

# « Поможет ли вам ЕврАзЭС? »

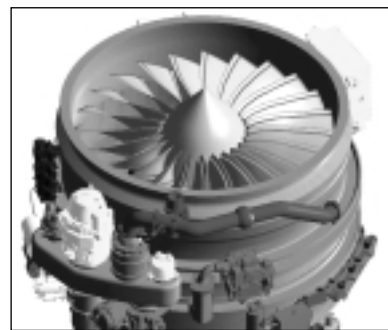
Важное:



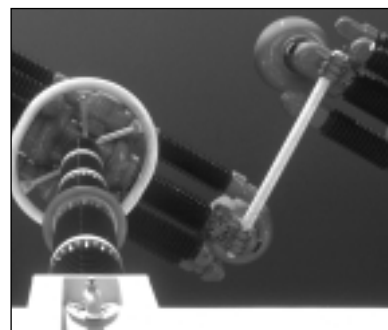
«Иркут» выходит на лондонскую биржу Стр. 2



Утверждена схема «Долги в обмен на инвестиции» Стр. 3



НПО «Сатурн» будет оснащать двигателями RRJ Стр. 6



Новая стратегия развития РАО «ЕЭС России» Стр. 7



Итоги комплексной проверки КамАЗа Стр. 8

Правила игры

## «Химичить» будут с умом

У химической промышленности появится концепция развития

Александр Борисов

Коллегия Минпромнауки рассмотрела проект концепции развития химической и нефтехимической промышленности, который вскоре будет представлен в правительство.

Положительный эффект дефолта для развития промышленности 1999-2001 годов к настоящему моменту практически завершился. Уже в прошлом году произошло ухудшение экономического и финансового положения предприятий химического комплекса. Доля убыточных увеличилась с 26,1% в 2001 году до 43% в 2002. За тот же период рентабельность выпускаемой продукции снизилась с 12,5% до 11,8%. Участниками коллегии было отмечено и снижение конкурентоспособности продукции, выпускаемой отече-

# ПРОМЫШЛЕННЫЙ

19-25 мая 2003 года

№ 16 (17)

Главная тема: Трудности легкой промышленности

## Рецепт для легпрома

Некачественный рост приводит к спаду

Анна Глушко

В первых числах июня Министерство науки, промышленности и технологий должно окончательно доработать концепцию мер по поддержке легкой промышленности. Основные параметры программы уже известны: министерство намерено поднять долю отечественной продукции на внутреннем рынке до 55% к 2010 году (вместо нынешних 20%), вытеснить «серых» импортеров и производителей контрафактной продукции и стимулировать техническое перевооружение предприятий.

Отечественная легкая промышленность стала отличной иллюстрацией всех выгод и всех ловушек дефолта 1998 года. Вплоть до 2002 года отрасль демонстрировала пусть постепенно замедляющийся, но все-таки рост. В прошлом году впервые за все посткризисные годы индекс физического объема производства предприятий легкой промышленности снизился на 3,4%. И это при том, что в 1999 году в некоторые месяцы он рос на 30% и более.

На самом деле спад, который сегодня очевиден, прогнозировался экспертами еще в то время, когда статистические показатели свидетельствовали о небывалом росте в этом секторе экономики. Дело в том, что качество этого роста с самого начала было весьма сомнительным.

Обеспечивался он в основном теми предприятиями, которые, не имея достаточных оборотных средств, перешли на давальческое сырье. В первое время после кризиса работа по толлинговым схемам приносила «давальцам» хорошую прибыль, но в результате последующего укрепления курса рубля эти схемы становились все менее и менее выгодными, толлингеры, держась за фиксированную норму прибыли, выжимали из предприятий все возможное, а сами

предприятия оставались при своих проблемах: изношенное оборудование, низкие зарплаты и долги. В том числе и за сырье, полученное по давальческим схемам.

Причем толлинг в легкой промышленности имеет одно неприятное отличие от тех схем, которые применялись, скажем, в алюминиевой отрасли: если там конечной целью авторов схем было приобретение производственных активов по бросовым ценам, то предприятия текстильной и швейной промышленности из-за низкой рентабельности и изношенности оборудования интересовали толлингеров ровно до тех пор, пока работа на давальческом сырье приносила прибыль. Именно эта особенность и стала причиной стагнации отрасли в 2001-2002 годах.

После резкого сокращения поставок давальческого сырья большинство предприятий легкой промышленности осталось без оборотных средств. Зарплата в отрасли более чем в два раза ниже, чем в среднем по промышленности, и на декабрь прошлого года составила всего 2716 руб. Доля оборудования, эксплуатирующегося более 11 лет, — почти 80%, а на техническое перевооружение только 312 базовых предприятий отрасли, по оценкам Мин-

дарственного субсидирования не удастся. Для этого Минпромнауки предлагает «ежегодное, в 2004 – 2007 годах, выделение из федерального бюджета не менее 250 млн руб. для частичной (в объеме одной второй ставки рефинансирования ЦБ России) компенсации платы за кредиты, получаемые

промышленности вдвое увеличить объемы кредитов. Особенностью легкой промышленности является быстрая отдача вложенных средств. Их оборот в ее отраслях, несмотря на фактическое отсутствие оптовой торговли, происходит 2-4 раза в год. Каждые дополнительные 100 млн руб. оборотных



У российского легпрома — «многостаночные» проблемы. По мнению авторов программы поддержки отечественного легпрома, вывести отрасль из кризиса без государственного субсидирования не удастся. Для этого Минпромнауки предлагает «ежегодное, в 2004 – 2007 годах, выделение из федерального бюджета не менее 250 млн руб. для частичной (в объеме одной второй ставки рефинансирования ЦБ России) компенсации платы за кредиты, получаемые промышленностью вдвое увеличить объемы кредитов. Особенностью легкой промышленности является быстрая отдача вложенных средств. Их оборот в ее отраслях, несмотря на фактическое отсутствие оптовой торговли, происходит 2-4 раза в год. Каждые дополнительные 100 млн руб. оборотных средств обеспечивают прирост объема производства за год на сумму 350-700 млн руб. в зависимости от скорости оборота. Окончание на стр. 3

Статистика

## Нефть, газ и металлы

Их экспорт обеспечил рекордный рост товарооборота России

Анастасия Скороева

Первый квартал текущего года оказался для российской экономики удачным во всех отношениях: в соответствии с данными Государственного таможенного комитета (ГТК), внешнеторговый оборот России за отчетный период увеличился почти на треть по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. При этом было зафиксировано высокое положительное saldo торгового баланса. Однако, как подчеркивают эксперты, структура российского экспорта и импорта не претерпела изменений, а увеличение внешнеторгового оборота страны напрямую обусловлено увеличением объема экспорта энергоресурсов и металлов.

Бочка меда

Данные, обнародованные ГТК, на первый взгляд, могут порадовать самого придирчивого критика: России не только удалось добиться увеличения товарооборота, но и переломить негативную тенденцию, наметившуюся было в прошлом году. Тогда объемы импорта неуклонно росли, а объемы экспорта российских товаров снижались. В первом квартале этого года, если верить информации ГТК, сложилась противоположная и куда более благоприятная для России ситуация: страна больше экспортировала товаров, чем импортировала.

В результате объемы национального экспорта в первые три месяца года составили около \$30 млрд, увеличившись на 38,3%, в то время как импорт вырос всего на 20% по сравнению с первым кварталом прошлого года. Объем импорта, по информации ГТК, составил \$11,3 млрд.

Стоит отметить, что в первом квартале вырос товарооборот России со странами дальнего зарубежья и государствами СНГ. При этом со своими дальними соседями наша страна торговала куда более активно, чем с ближайшей для России ситуацией: страна больше экспортировала товаров, чем импортировала. Окончание на стр. 3

Реформа

## «Правительству нужно помочь»

Президент обещает импульс реформе госаппарата

Екатерина Кац

Владимир Путин в послании Федеральному собранию пообещал «провести радикальные сокращения функций госорганов». Президент заявил, что российская бюрократия не готова к жесткой конкуренции в экономике. И эксперты, и члены правительства ждали жестких высказываний главы государства на эту тему, поскольку попытки кабинета министров самостоятельно себя «отреформировать» остаются безрезультатными.

Два свежих примера. Так, накануне выступления президента правительство направило ему представленный Минэкономразвития, а затем основательница переписанный в недрах аппарата правительства среднесрочный прогноз. Выяснилось, что из него в процессе доработки вообще «исчезли» все предложения по административной реформе. В тот же день кабинет министров на своем заседании рассматривал действия правительства по снижению административных барьеров. Вопрос был политически нейтральным, поскольку бюрократия в очередной раз использовала изблюбленную тактику: не касаясь главного, сосредоточиться на мелочах. Поэтому в Минэкономразвития просто пересчитали все функции, возложенные на чиновничество. И предложили сократить самые незначительные. Окончание на стр. 3

Ситуация

## NASA не даст денег

Но стимулирует российские проекты

Евгений Самойлов

Соединенные Штаты Америки не будут финансировать дополнительные запуски российских кораблей к Международной космической станции (МКС). Представители американского аэрокосмического агентства (NASA) заявили, что не намерены искать способы обойти законодательство США для финансирования российских космических программ. Однако они обещают возобновить полеты своих космических челноков не позже, чем через год.

Таким образом, Россия недополучает несколько миллиардов долларов, но, с другой стороны, возобновление полетов американских челноков позволит направить средства российского бюджета на развитие собственных космических проектов, а не на строительство и запуск дополнительных кораблей на МКС.

«Мы не будем искать способов обойти закон Гилмора, запрещающий предоставлять финансовую помощь российской космической программе», — заявил заместитель директора NASA Майкл Костельник.

Принятый два года назад в США законодательный акт очень жестко регулирует вопросы перемещения бюджетных денег США в Россию в связи с подорожаниями в передаче своих ракетно-ядерных технологий Ирану.

Исключения предусмотрены, но они касаются ситуаций, связанных с обеспечением безопасности экипажа. Нынешнюю ситуацию NASA не рассматривает как штатную, так как к МКС для



МКС останется обитаемой

спасения экипажа постоянно пристыкован российский «Союз», и поэтому американское космическое агентство не может настаивать на каких-либо послаблениях.

После катастрофы американской «Колумбии» и временного прекращения полетов челноков всю нагрузку по доставке экипажей и грузов на МКС взяла на себя Россия. В 2003-2004 годах необходимо совершить 4 рейса для смены экипажа и 10 грузовых рейсов для поддержания жизнедеятельности МКС. В отсутствие финансовой помощи от зарубежных партнеров Росавиакосмос уже договорился с правительством РФ о выделении из госбюджета дополнительных ассигнований для строительства дополнительных кораблей и продолжения работы над другими космическими программами на международной станции. Речь идет о дополнительных \$300 млн в этом году и 2,8 млрд руб. в следующем.

В следующих номерах

«Промышленного еженедельника»:

- ✓ Проблемы и перспективы отечественного производства сельхозтехники
- ✓ Типичные проблемы и варианты их решения в российском менеджменте
- ✓ Новые технологии в энергосбережении
- ✓ Особенности российской национализации
- ✓ Атомщики выстраивают собственную сбытовую сеть
- ✓ Особенности национального банкротства
- ✓ Проблемы и перспективы отечественного вагоностроения



## Коротко

**Совет директоров ОАО «ЛОМО» принял решение о размещении документарных облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением.**

Объем займа составит 700 млн руб., номинальная стоимость одной облигации — 1 тыс. руб. Срок обращения — 1092 дня. Облигации будут размещаться по открытой подписке, организатором и ведущим андеррайтером займа выступает ЗАО АКБ «Промсвязьбанк». Это уже вторая эмиссия облигаций «ЛОМО». В прошлом году предприятие разместило свой первый облигационный заем объемом 200 млн руб. и стало первым приборостроительным предприятием России, вышедшим на рынок свободных денежных займов.

## Продолжается предпродажная подготовка российских предприятий ICN Pharmaceutical.

10 июня пройдет годовое собрание акционеров ОАО «ICN-Полифарм» (Челябинск). Основным вопросом собрания станет утверждение сделки между «Полифармом» и холдингом ООО «ICN Russian Holdings (Люкс)», его дочерними обществами и иными аффилированными лицами.

В руководстве компании заявили, что подробности сделки будут озвучены только после ее утверждения. По предварительным данным, холдинг ООО «ICN Russian Holdings (Люкс)» был специально создан для продажи российского бизнеса ICN. Продажа акций компании «Полифарм» в адрес ООО «ICN Russian Holdings (Люкс)» де-юре состоится после одобрения сделки собранием акционеров.

## На заседании совета директоров ОАО «Туймаада Даймонд» руководство компании заявило, что «Туймаада Даймонд» в скором времени практически должна превратиться из граничного холдинга в торговую-консалтинговую компанию.

Как говорится в официальном пресс-релизе компании, сравнительный анализ показал ухудшение всех финансовых показателей по сравнению с 2001 годом. Отрицательная динамика в первую очередь связана с отменой товарного кредита на алмазное сырье во втором полугодии 2002 года, а также сокращением сырьевой квоты. С момента основания ОАО «Туймаада Даймонд» фактически выполняло государственный заказ на создание алмазо-гранульной промышленности в Республике Саха (Якутия).

Однако с этого года изменена схема финансовых потоков и взаимодействия с поставщиком АК «АЛРОСА». Компания решила оставить экспорт бриллиантов частным предприятиям. Им передаются и все финансовые риски, связанные с производством и экспортом бриллиантов из России. Гранульные заводы «Туймаада Даймонд» будут сдаваться заинтересованным лицам в аренду. Основным направлением деятельности ОАО «Туймаада Даймонд» будет не гранульное производство, а торговля бриллиантами и ювелирными изделиями, а также получение доходов от эффективного управления активами.

Правление компании уверено, что новая политика нацелена на уменьшение рисков своих акционеров и при определенных условиях сможет обеспечить через несколько лет стабильные дивиденды.

## 17 мая в г. Шарье пущена в эксплуатацию первая очередь производственного комплекса ООО «Кронстар» стоимостью \$30 млн.

Общий объем инвестиций — 350 млн евро. Данный проект осуществляется в рамках российско-швейцарской инвестиционной программы — производство конкурентоспособных облицовочных плит, мебельных деталей и офисной мебели. Общий годовой объем производства — 2 млн куб. м продукции в год. Программа состоит из пяти этапов. На первом будет организовано производство шлифованной и ламинарованной ДСП. Планируется, что «Кронстар» будет выпускать товарной продукции ежегодно на \$420 млн. Численность работающих на «Кронстар» составит 1 тыс. человек, а количество рабочих мест, косвенно связанных с реализацией проекта, — 5600.

## ОАО «Ростерминалуголь» (Ленинградская область) наращивает темпы приемки угля из Кузбасса для экспорта в Европу.

Отгрузка первого судна запланирована ориентировочно на 20 мая. По словам генерального директора компании Ивана Фишера, в настоящее время с руководством Октябрьской железной дороги и МПС России согласованы графики по транзиту кузбасского угля, объем поставок которого составлял до 3 тыс. тонн в неделю. Фишер отметил, что теперь работа экспортного угольного терминала должна войти в стабильный режим.

В настоящий момент основными акционерами ОАО «Ростерминалуголь» является ХК «Кузбассразрезуголь» (выкупивший пакет акций в 45% у ХК «Соколовская»), Минимущества (51%) и АК «Транснефть» (5%).

## Корпорация «Иркут» осваивает новые финансовые технологии

## Позитив

## Рост составит более 4% Обрабатывающие отрасли на подъеме

**Рост выпуска промышленной продукции в России в 2003 году составит более 4% против 3,7% в 2002 году, считает замминистра промышленности, науки и технологий РФ Владимир Фридлянов.**

«Дело не только в том, что показатели топливно-сырьевых отраслей в первом квартале значительно превышают итоги соответствующего периода прошлого года, но и в том, что начали расти темпы производства в обрабатывающих отраслях.

В частности, в машиностроении и металлообработке рост выпуска продукции составил 3,9% против 0,7% в январе-марте 2002 года», — пояснил замминистра промышленности, науки и технологий РФ Владимир Фридлянов. По словам замминистра, в марте этого года рост физического объема

производства продукции составил 6,7% по сравнению с мартом прошлого года, 11,4% — к февралю 2003, 63,2% — к сентябрю 1998 (периоду максимального спада производства после августа 1998 года) и 32,9% — к марту «благополучного» 1997 года.

В марте 2002 аналогичные показатели составляли соответственно 3,7%, 11,2%, 53,3% и 24,6%.

В январе-марте рост промышленного производства составил 6% в то время как в 1 квартале 2002 года — 2,6%. При этом значительное увеличение выпуска продукции наблюдалось во всех



Реальный сектор растет

отраслях, кроме легкой промышленности, где выпуск товаров сократился на 1,2% к январю-марту прошлого года.

## Правила игры

## Экспорт без посредника

## Внешнеторговая самостоятельность

Александр Борисов

**Правительство расширило список оборонных предприятий, которым разрешено торговать на внешнем рынке без монопольного господства в лице Рособоронэкспорта.**

Право на самостоятельную внешнеэкономическую деятельность получили еще четыре российских оборонных предприятия: Уральский оптико-механический завод (Екатеринбург), Производственное объединение «Уральгонзавод» (Нижний Тагил), Федеральное единичное предприятие «Звездочка» (Северодвинск) и Государственное научно-производственное предприятие «Базальт» (Москва).

Соответствующие свидетельства руководителям предприятий вручил председатель Комитета РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами (КВТС) Михаил Дмитриев.

Как сказал в интервью обозревателю «Промышленного еженедельника» заместитель генерального директора по внешнеэкономической деятельнос-

ти ГРУП (ГНПП) «Базальт» Владимир Сычев, «направления работы по конечной продукции, связанной с Рособоронэкспортом, остались прежними; разрешение же на самостоятельную внешнеэкономическую деятельность позволит нам расширить сотрудничество с зарубежными партнерами по ремонту и поставкам запчастей к ранее поставленной продукции, что существенно увеличит нашу прибыль».

Предоставление права российским оборонным предприятиям на самостоятельный экспорт запчастей и сервисное обслуживание поставляемого оборудования было закреплено указом президента РФ еще в конце 2001 года. Тогда же был составлен список из 40 компаний — «первопроходцев». Комиссия Комитета по военно-техническому сотрудничеству (КВТС) должны

были проинспектировать кандидатов. В задачи инспекции входила оценка всего производственного цикла предприятия и опыта в части внешнеторговой деятельности. Однако на деле процесс шел, мягко говоря, со скрипом. Руководители Рособоронэкспорта старались убедить правительство и администрацию президента в необходимости сохранения монополии на торговлю не только готовыми вооружениями, но и всей номенклатурой поставляемых за рубеж изделий ОПК.

В конечном итоге понадобилось еще одно письменное распоряжение Владимира Путина от 16 сентября 2002 года, согласно которому КВТС получило полномочия самостоятельно принимать решения о предоставлении предприятиям права экспорта запчастей, проведения технического обслуживания и ремонта продукции военного назначения. По замыслу президента, это должно было ускорить процесс реализации внешнеэкономических сделок, позволит более оперативно реагировать на запросы и обращения иностранных партнеров по военно-техническому сотрудничеству. По мнению некоторых экспертов, действовавший ранее запрет для оборонных предприятий на самостоятельную внешнеэкономическую деятельность приводил к ежегодным потерям в сотни мил-



## «Ниве» сказали, что ей рано уходить на покой

## «Поможет ли вам ЕврАзЭС?»

**Хафиз Салихов, министр торговли и внешнеэкономического сотрудничества Республики Татарстан**

Татарстану ЕврАзЭС предоставляет огромные возможности и по росту товарооборота, и по развитию взаимной кооперации, и по созданию совместных производств. Еще со времен СССР наши предприятия были тесно кооперированы с предприятиями бывших республик. После развала СССР доля стран СНГ в структуре внешнеторгового оборота резко упала — до 11%. Лишь с 2000 года она начала расти и в настоящее время достигла уровня 25%.

Очень важно, что именно государства ЕврАзЭС одними из первых обозначили препятствия, сдерживающие развитие взаимовыгодной торговли: неустойчивость и неконвертируемость национальных валют, технологическую отсталость производства, структурную несбалансированность взаимной торговли, переориентацию экспортных ресурсов на рынки дальнего зарубежья в целях получения твердой валюты. Однако, несмотря на все проблемы, отношения Татарстана со странами ЕврАзЭС развиваются и крепнут. В последние 2-3 года особенно активно сотрудничество с Беларусью и Казахстаном. В настоящее время товарооборот с Беларусью составляет более \$100 млн, с Казахстаном — около \$80 млн, Кыргызстаном — более \$10 млн, Таджикистаном — около \$6 млн.

## Цитата недели



**«Увеличивается перераспределение ресурсов в пользу монопольного сектора, а его удельный вес в российской экономике возрастает... Монополисты душат конкурентный сектор экономики, правительство должно следить за этим более строго».**

Президент РФ Владимир Путин

## Коротко

**АК «АЛРОСА» строит новую обогащательную фабрику в Анголе. Это вторая очередь горно-рудного общества (ГРО) «Каток» — совместного предприятия, где алмазной компанией принадлежит 32,8% акций.**

Концепция строительства второй очереди разработана по инициативе АК «АЛРОСА», строительство ведется российскими специалистами по отечественной технологии. Основную часть оборудования будет поставлять АО «Бурестник» (Ленинградская область) и другие крупные предприятия страны. На данный момент выполнен большой объем проектных, общестроительных и земляных работ. Пуск второй очереди, запланированный на декабрь 2004 года, позволит ГРО «Каток» стать одним из крупнейших алмазодобывающих предприятий Африки. В 2001 году доход от реализации алмазов достиг здесь \$169,5 млн, прибыль составила \$38,4 млн. Новый проект поможет повысить производительность «Катоки» в два раза и довести объем переработки руды до 7,5 млн тонн в год. После пуска объекта доход от реализации алмазов предположительно составит около \$350 млн в год. Елена Львова, Якутск

## Рынок

## Порты обретают хозяев

Новый акционер

Лариса Орел, Владивосток

**На годовом собрании акционеров ОАО «Владивостокский морской торговый порт» (ВМТП) было официально озвучено имя новых акционеров порта. Как оказалось, ими стали Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) и его «дочка» из Гонконга.**

19,98% акций ВМТП, ранее принадлежавших иностранным акционерам, были оформлены на дочернюю структуру Магнитогорского металлургического комбината — Metal WorldWide Limited, прописанную в Гонконге.

В скором времени комбинат завершит сделку по приобретению еще 3,5% акций ВМТП. Таким образом, Магнитка будет иметь в Приморье собственный порт, расположенный на берегу незамерзающей бухты Золотой Рог. Порт имеет 17 причалов общей длиной 4200 м. Пропускная способность — 70 тыс. контейнеров международного стандарта в год.

ВМТП специализируется на переработке генеральных грузов (включая контейнеры), насыпных, навалочных, а также лесных. Значительная часть из них поступает в порт и убывает оттуда по железной дороге.

Впрочем, Магнитка стала в Приморье не первой. В свое время «Северстальтран» приобрел крупнейший порт Дальнего Востока — Восточный, грузооборот которого сегодня составляет около 15 млн тонн в год. Вслед за «Северстальтраном» собственным портом в Приморье обзавелся «Евразхолдинг», скандинавский морской торговый порт. Теперь настал черед Магнитогорского комбината.

Для самих портов это, в общем-то, выгодно. Став совладельцем ВМТП, Магнитка гарантирует стабильность своих грузопотоков и сможет влиять на тарифные ставки порта по перевалке на экспорт черных металлов.



Экспорт истребителей — основа финансового успеха

ЗАО «ИТЕЛА». Контрольный пакет акций «Иркута» принадлежит менеджменту. Государство владеет 14,7% акций, которые переданы в управление формирующемуся холдингу «Сухой».

По словам руководства предприятия, «Иркут» планирует занять 50-100 млн в виде еврооблигаций. А перед этим он намерен также попытаться разместиться на Лондонской бирже до 20%

акций по закрытой подписке среди индустриальных инвесторов. В руководстве корпорации обещают, что уже до конца мая «Иркут» проведет тендер по выбору финансового консультанта, в тендере примут участие четыре российских банка. Как считают эксперты, предприятие, скорее всего, использует средства на финансирование новых разработок, причем не военных, а гражданских.

## Продолжение

## «Ниве» продлили жизнь

Но только на три года

Филипп Карцунский, Самара

**На последнем заседании совета директоров АвтоВАЗа принято решение о сохранении производства ВАЗ-21214 («Нива»), как минимум, до 2006 года. Такое решение выглядит сенсационным, учитывая, что еще недавно руководители предприятия заявляли о снятии этой модели с производства уже в этом году.**



Непреодолимая модель

По контракту, заключенному ранее АвтоВАЗом с General Motors (GM), ВАЗ-21214 должен уступить место на рынке

более дорогому и современному детищу совместного предприятия «GM-АвтоВАЗ» внедорожнику Chevy-Niva. В

планах «GM-АвтоВАЗ» — выход на проектную мощность в 75 тыс. Chevy-Niva к 2006 году. В 2003 СП рассчитывает продать 35 тыс. новых внедорожников.

Однако освободить место на рынке Chevy-Niva на АвтоВАЗе собирались уже в этом году. В планах завода на первое полугодие 2003 года значился выпуск 30 тыс. ВАЗ-21214, после чего производство «Нивы» собирались окончательно свернуть.

Слухи о снятии с производства популярной марки автомобиля породили на рынке ажиотажный спрос на ВАЗ-21214. Неожиданно для многих «Нива» стала дефицитным автомобилем не только в московских автосалонах, но и в Тюляти.

В результате на АвтоВАЗе подняли отпускные цены на «Ниву» на 21 тыс. руб. и решили не сокращать производство до конца этого года. В будущем, по словам председателя совета директоров АвтоВАЗа Владимира Каданникова, завод будет выпускать около 15 тыс. ВАЗ-21214 в год. Еще 10 тыс. машинокомплектов «Нивы» будет поставляться на сборочное предприятие в Казахстане, а небольшие партии — в Уругвай и Эквадор.

Поскольку выпуск 15 тыс. автомобилей нерентабелен на линии, рассчитанной на 75 тыс. машин, совет директоров принял решение о переносе производства ВАЗ-21214 в опытно-промышлен-

ное производство АвтоВАЗа (небольшое предприятие, расположенное по территории завода и предназначенное для выпуска небольших опытно-экспериментальных партий автомобилей).

В «GM-АвтоВАЗ» к решению руководства завода отнеслись совершенно спокойно. Условиями контракта снятие «Нивы» с производства предусмотрено только в 2006 году. К тому же реальной конкуренции между ВАЗ-21214 и Chevy-Niva не существует из-за несоответствия ценных ниш (\$5 тыс. и \$8,5 тыс. соответственно).

Условиями контракта, правда, не оговорена возможность модернизации ВАЗ-21214 и выноса ее производства на предприятия внешней сборки, как это уже было предпринято ранее с ВАЗ-2106, выпускаемой ныне в Ижевске и Сызрани. Однако вероятность применения такой тактики в отношении «Нивы» близка к нулю. По словам руководителя пресс-службы «GM-АвтоВАЗ» Владимира Дербенева, все основные узлы для Chevy-Niva поставляет именно АвтоВАЗ, а потому, когда совместное предприятие выйдет на запланированную мощность в 75 тыс. автомобилей в год, у АвтоВАЗа просто не останется комплектующих для старой «Нивы». Организовать же с нуля новое производство устаревшей модели очевидно бесперспективно.

Корпоративная ПОДПИСКА

ПРОМЫШЛЕННЫЙ

(095) 229-6278  
(095) 209-0115  
editor@minstp.ru

## АНАЛИЗ / ПРОГНОЗ



## РСПП предложил свою концепцию административной реформы

### Статистика

## Нефть, газ и металлы Их экспорт обеспечил рекордный рост товарооборота России

(Окончание. Начало на стр. 1)

Этот равносильный росту на 33,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. При этом положительное сальдо торгового баланса со странами дальнего зарубежья составило \$16,9 млрд, что на 5,8 млрд больше, чем за аналогичный период прошлого года. Товарооборот России со странами СНГ оказался в пять раз меньше, чем со странами дальнего зарубежья, и составил около \$6,9 млрд, что по сравнению с первыми тремя месяцами прошлого года означает рост на 27,5%. Положительное сальдо торгового баланса с этими странами составило всего \$1,7 млрд против 1,1 млрд за аналогичный период 2002.

### Ложки дегтя

Однако, если присмотреться к обнародованным ГТК цифрам повнимательней, то станет ясно, что радоваться нечему. Прежде всего потому, что в первом квартале этого года произошло только механическое наращивание объемов экспорта, в то время как сама структура не претерпела изменений. Ключевой статьёй национального

экспорта по-прежнему остается продукция ТЭК, которая составляет 64% в товарообороте между Россией и странами дальнего зарубежья. На втором месте оказались металлы и изделия из них, правда, их доля в экспорте оказалась в пять раз меньше и составила 17%. Экспорт машин и оборудования составил в общем российском экспорте всего 5%. При этом объемы закупок этих товаров в странах дальнего зарубежья в январе-марте выросли на 22%, а их доля в общем объеме импорта России составила 38%. Несмотря на неплохой урожай, полученный в 2002 году, наша страна продолжает активно импортировать сельскохозяйственную продукцию: по итогам первого квартала эта статья увеличилась на 13% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Примерно такая же картина складывалась и в торговых отношениях между Россией и странами СНГ. В российский экспорт уверенно преобладали энергоносители, доля которых составляла около 50% от общего объема экспорта. Правда, здесь на втором месте по доходности стоит экспорт машиностро-

ительной продукции (38%), также Россия экспортировала в бывшие республики СССР продовольствие (32%) и химическую продукцию (32%).

Этот «сырьевой перекос», как называют его эксперты, не случайность, а закономерность: по мнению главы экспертной экономической группы при Минфине Евсеев Гурвич, все это лишь один раз показывает, насколько российская экономика остается «завязанной» на стоимость нефти.

В течение всех трех месяцев первого квартала года цены держались на рекордно высоком уровне и фактически ни разу, за исключением последних чисел марта, не опускались ниже отметки в \$30 за баррель. Это позволяло российским нефтяным компаниям увеличивать объемы поставок нефти на рынки

дальнего зарубежья, тем паче что Россия, в отличие от стран ОПЕК, не была стеснена никакими обязательствами по сокращению объемов экспорта «черного золота».

Поэтому рекордное увеличение объемов товарооборота России и тот факт, что нашей стране удалось продемонстрировать высокое положительное сальдо, не удивили наблюдателей. Остается только гадать, удастся ли сохранить эти показатели на высоких уровнях во втором квартале, когда цены на нефть скорректировались в сторону понижения, а спрос на нефть упал в силу сезонных факторов и из-за замедления темпов роста мировой экономики. Как показывает опыт первой половины прошлого года, удержать положительную динамику будет нелегко. ■

**Экспорт машин и оборудования из России за первый квартал 2003 года, по предварительным данным, составил около \$1,85 млрд., что на 8% больше, чем за соответствующий период прошлого года. При этом в страны дальнего зарубежья было экспортировано машин и оборудования на общую сумму в \$1,29 млрд., и около \$560 млн. — в страны ближнего зарубежья без учета поставок в Республику Беларусь. Импорт машин и оборудования, по предварительным данным, составил \$3,65 млрд., что на 13% больше, чем в январе-марте прошлого года. Из-за уменьшения платежеспособности потребителей объем производства в объемно-транспортном машиностроении снизился на 16,4%, в станкостроительной и инструментальной промышленности — на 18,4%, в транспортном и сельскохозяйственном машиностроении — на 31,8%. Кроме того, на сокращении спроса и производства негативно сказывается недостаточная информированность потребителей о новых разработках и возможностях российских станкостроителей.**

### Концепция

## Семь китов России РСПП предлагает свою структуру промышленности

Екатерина Кац

Российский союз промышленников и предпринимателей на прошлой неделе представил президенту РФ концепцию «Административная реформа: позиция РСПП», написанную членами бюро РСПП. На разработку документа у олигархов ушло ровно 3 месяца: 15 февраля, встречаясь с олигархами, Владимир Путин поручил им создать концепцию, а 15 мая она была записана президентом РСПП Аркадием Вольским и направлена в Кремль.

Более радикальную реформу российской бюрократической системы, чем предлагают промышленники, трудно себе представить. Впрочем, сами промышленники характеризуют свое творение несколько иначе. «Мы хотим быть более либеральными, чем правительство: необходим вывод государства из экономики в той степени, в какой это возможно. Государство должно остаться регулятором «провалов» рынка, а не глобальным игроком на экономическом поле», — подчеркнул вице-президент РСПП Игорь Юргенс.

РСПП предлагает сохранить семь министерств: Минфин, Минэкономики, Минюст, Министерство труда, а также три силовых — МВД, МИД и Минобороны. Их полномочия будут существенно расширены за счет функций остальных министерств и ведомств, которые должны быть ликвидированы. Особо неприемлемую позицию РСПП занимает в отношении отраслевых министерств, для которых, по их мнению, нет места в структуре власти.

Цель реформы по-олигархически (как и той, которая затеяна самим правительством) — не допустить совмещения одним ведомством нормативных, контрольных и надзорных функций. Только перечисленные семь министерств будут обладать правоустанавливающей функцией. А во аппарату прав-



РСПП всегда радикален

ительства олигархи в этом категорически отказываются. Ответа на вопрос, чем же будут заниматься сотрудники аппарата после окончания реформы, нет. Видимо, готовить бумажки к заседаниям правительства. Тем более что

вице-премьеры после исчезновения отраслевых министерств лишатся права что-либо курировать. По мнению Юргенса, нужны они будут лишь для того, чтобы замечать премьеру в момент его отсутствия.

Кроме министерств, в структуре правительства останутся также двенадцать федеральных служб, восемь надзорных ведомств, четыре федеральные комиссии, а также девять агентств, которые будут управлять кусками собственности.

Игорь Юргенс называет это «компактным правительством», созданным с применением «принципиально новой методологии разделения функций правительства».

Власть пока не обнародовала столь же полный план собственного переустройства. Над документом работают в администрации президента и правительства. Некоторые принципы, положенные в основу административной реформы, премьер-министр Михаил Касьянов сформулировал и представил в Кремль еще прошлой зимой. Они не столь конкретны, как предложения РСПП, по крайней мере, окончательных суждений о численности министерств и ведомств и их функциях нет, пока речь идет скорее о плане реформы.

Но некие «общие места» обоих подходов уже понятны. Так, и власть, и промышленники исходят из тезиса об избыточности чиновничьих функций, а также ратуют за разделение надзорных, правоустанавливающих и функций распоряжения госимуществом. Но, как считает Игорь Юргенс, правительство не может ни предложить, ни реализовать «такую реформу», которую предлагает Российский союз промышленников и предпринимателей, поскольку концепция правительства, даже в части, касающейся избавления от избыточных административных барьеров, готовится «консервативным методом, предполагающим консервативный подход к решению проблемы ликвидации избыточных функций». ■

### Реформа

## «Правительству нужно помочь» Президент обещает импульс реформе госаппарата

(Окончание. Начало на стр. 1)

Но и при таком подходе вопрос был одобрен в целом и отправлен на доработку.

### Посчитали — прослезились

Функций у отечественного чиновничества оказалось ровно 5619. Насколько исчерпывающим является данный перечень, не могут оценить даже сами «сметчики», поскольку регулярно возникают новые. За то с помощью замглавы Минэкономразвития Михаила Дмитриева удалось точно определить, что условно избыточными из них являются всего 256, то есть 4,55% от общего числа. Остальные, надо полагать, крайне нужные и полезные.

**«Очевидно, нужен дополнительный политический импульс», — заявил Владимир Путин. — Конечно, он будет дан».**

Но из уже упомянутых 256 избыточных функций, судя по всему, некоторые имеют шанс «выжить» в процессе реформ. Точно подлежат уничтожению

«108 «формально избыточных функций», которыми ответственные за них ведомства готовы пожертвовать просто потому, что исчез сам предмет регулирования. Например, Минэкономразвития по поручению правительства до сих пор отвечает за бюджет развития, который уже два года не является составной частью федерального бюджета. Михаил Дмитриев призывает упразднить «формально избыточные» немедленно: для этого достаточно издать соответствующее постановление правительства или указы президента.

Кроме них, есть еще 73 «избыточных» функции, «не требующих структурных преобразований», а значит, существует шанс избавить общество от них. Дальше идут еще 75 функций,

«требующих комплексной реорганизации», что делает прогнозы на их счет совершенно невозможными. Сам Дмитриев считает, что в первом случае до-

статочно разработать и принять новые законы. А вот для упразднения тех функций, которые требуют «комплексной реорганизации, нужны реформы целых отраслей», подготовка к которым длится годами.

Плюс к тому, существует еще 124 «потенциально избыточных» функций, а также частично избыточные функции и «функции, не подлежащие упразднению, но подлежащие сокращению в масштабах сокращения». Видно, имеющихся в виду сокращения министерств и ведомств, а также чиновников, возможны в ходе административной реформы. Так что с этими «излишествами» вообще ничего не понятно.

В сухом остатке: Минэкономразвития предлагает упразднить 218, передать на места 14 и отдать саморегулируемым организациям 9 функций.

### Реформа придадут ускорение

Министерство предложило также меры, препятствующие созданию новых административных барьеров в экономике. Все они уже многократно озвучивались, и к тому же являются «долгоиграющими». В первую очередь, это провозглашенный более двух лет назад курс на приватизацию государственного имущества. Пока борьба с дочками и внуками государственных унитарных предприятий привела лишь к тому, что

их стало больше, да еще и расплодилось государство, по финансовым обязательствам которых Минфин несет ответственность.

Еще одна мера, предложенная Минэкономразвития, уже давно навязала на зуб: отказ от производства товаров и услуг государственными организациями. Что же касается предложения о проверке обоснованности целевых расходов в рамках выполнения финансируемых из бюджета федеральных целевых программ, то расходы на эти проверки вполне могут превысить эффект от их исполнения. К тому же в правительстве много говорят о необходимости разделения контрольных и правоустанавливающих функций в процессе реформ госвласти.

Вчера Владимир Путин подытожил действия кабинета министров в этом направлении. «Правительство провело инвентаризацию функций министерств и ведомств», — заявил президент. — Выяснилось, что почти каждое ведомство — П.Е.» считает, что его функции надо не сокращать, а расширять, в том числе за счет других, соседних ведомств».

Президент дал происходящему недвусмысленную оценку: российская бюрократия не готова к жесткой конкуренции в экономике. «Видно, правительству нужно помочь. Очевидно, нужен дополнительный политический импульс. Конечно, он будет дан», — пообещал глава государства. ■



## Госдума ратифицировала договор о долгах Армении

### Оценка

## Новый рейтинг — новые деньги Агентство Fitch признало, что России можно смело давать займы

Анастасия Скогорева

Европейское рейтинговое агентство Fitch признало, что российскому правительству удалось в прошлом году достичь серьезных успехов в экономике. Оно повысило суверенный рейтинг России сразу на два пункта — с «ВВ-» до «ВВ+». Это значит, что теперь российским компаниям станет еще легче занимать деньги на мировых рынках капитала. А интерес к российским еврооблигациям, как суверенным, так и корпоративным, снова возрастет.

Решение Fitch пришлось как нельзя более кстати. По мнению экспертов, спрос на российские облигации вот-вот должен был начать падать, так как цены должны были пойти в сторону понижения. Но, к счастью, рынок облигаций остался на высоких уровнях. Так, котировки суверенных долгов со сроком погашения в 2003 году выросли на прошлой неделе до своего исторического максимума и составили 93,25% от номинала, что соответствует доходности 7,314% годовых. А корпоративные долги, такие как облигации АЛРОСА, «Русала», РАО «ЕЭС России» и ТНК, давно уже стали бесспорными фаворитами инвесторов среди еврооблигаций развивающихся рынков. Так что рано или поздно должен был наступить период коррекции цен вниз — и, если верить экспертам, скорее рано, чем поздно.

Однако вполне возможно, что теперь участники рынка повременят с продажей российских бумаг. Дело в том, что благодаря решению Fitch суверенный рейтинг России вплотную приблизился к инвестиционному уровню,

который начинается после того, как стране присваивают рейтинг «ВВВ-». А при инвестиционном уровне рейтинга вероятность наступления дефолта — оцененная или корпоративного — оценивается как крайне низкая. Иными словами, агентство Fitch дало инвесторам понять, что оно считает инвестиции в Россию низкорискованными.

Правда, есть вероятность, что к мнению Fitch прислушаются только европейские инвестиционные компании и фонды, в то время как американские инвесторы предпочитают выждать время и посмотреть, присоединятся ли к уважаемому агентству два других крупных рейтинговых кита — Moody's Investor Service и Standard & Poor's. А будут ли те пересматривать российский рейтинг в сторону повышения, сложно сказать. Но пока американцы будут думать, европейцы уже могут начать скупать российские долги, тем более что на рынках капитала пока нет столь же привлекательных бумаг с почти инвестиционным уровнем кредитного рейтинга. ■

### Стабилизация

## Рабочих мест станет больше На Ставрополье принята программа помощи предприятиям

Сергей Рябчиков, Ставрополь

Правительство Ставропольского края утвердило программу по стабилизации и развитию предприятий военно-промышленного, машиностроительного и химического комплексов на 2003–2005 годы.

По оценке экспертов, в результате реализации предыдущей аналогичной программы в 2002 году на предприятиях края было создано более 400 новых рабочих мест, приrost объемов производства составил более 350 млн руб. Эксперты краевого министерства промышленности, транспорта и связи намерены участвовать в разработке инвестиционных проектов машиностроительных, химических и оборонных предприятий. В дальнейшем предполагается включать эти проекты в целевые программы, финансируемые из средств федерального бюджета.

Программа предусматривает государственную поддержку промышленности в виде субсидий (за счет средств краевого бюджета) трех четвертей процентной ставки по банковским кредитам. Благодаря этой схеме в прошлом году было привлечено 170 млн руб. кредитных средств.

Всего за 2003–2005 годы планируется реализовать 121 инвестиционный проект, из которых 31 направлен на реконструкцию и модернизацию технологических процессов, 50 — на освоение новых конкурентоспособных видов продукции, 18 — на организацию участков и цехов по производству новых видов продукции. Общий объем инвестиций должен составить 796 млн руб. Реализация этих проектов позволит создать дополнительно до 700 рабочих мест. ■

### Компенсация

## Армяне расплатились За долги своей собственностью

Семен Хамаян

Государственная дума Российской Федерации ратифицировала российско-армянский договор о передаче ряда армянских предприятий в собственность России в качестве компенсации государственной задолженности.

О том, что Армения в счет своего долга перед Россией будет передавать российская сторона имела право остаться в своей собственности долю акций (в основном оборонные и энергетические). «Промышленный еженедельник» очень подробно писал в № 14 (стр. 4).

Этот прецедент вообще может стать примером урегулирования долгов на постсоветском пространстве по схеме «долги в обмен на инвестиции».

Госдума ратифицировала межправительственный российско-армянский «Договор о передаче имущества, находящегося в государственной собственности Армении, для погашения задолженности по государственным кредитам, предоставленным правительством РФ». Проект этого закона был внесен в Госдуму 28 февраля 2003 года. Согласно условиям предоставления государственных кредитов Армении в период с 1994 по 2000 год в залог российской стороне выделялся определенный процент акций отдельных предприятий. В

случае несвоевременного погашения основного долга и процентов по нему российский кредитор имеет право остаться в своей собственности долю акций (в основном оборонные и энергетические). «Промышленный еженедельник» очень подробно писал в № 14 (стр. 4).

Общая согласованная стоимость передаваемого российской стороне имущества составляет \$93,76 млн, то есть сумма, которая соизмерима с размером основного государственного долга Армении перед Россией. ■

Размещение РЕКЛАМЫ

ПРОМЫШЛЕННЫЙ еженедельник  
(095) 299–5914  
(095) 209–0115  
advertpe@minstp.ru

### Коротко

ФСФО упразднила арбитражных управляющих.

Федеральная служба по финансовому оздоровлению и банкротству издала приказ, согласно которому приказ ФСФО «Об утверждении инструкции государственного арбитражного управляющего» и приказ ФСФО России «Об утверждении форм отчетности государственного арбитражного управляющего» признаны утратившими силу. Как отмечается в документе, решение принято в связи с принятием постановления правительства «Об полномочном органе в делах о банкротстве и в процедурах банкротства и регулирующем органе, осуществляющем контроль за саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих». В этом постановлении правительство назначило ФСФО единственным полномочным органом в делах о банкротстве. До выхода приказа государственные арбитражные управляющие руководили процедурами банкротства крупных экономически и социально значимых, а также стратегических предприятий.

Правительство не должно допустить, чтобы инфляция в России в 2003 году превысила 10%, считают в МВФ.

В Международном валютном фонде полагают, что монетарные власти РФ должны жестко контролировать инфляцию, чтобы удержать ее в 2003 году в пределах 10%, а в 2004 году — на уровне 5–7%. В бюджете инфляция в России в 2003 году запланирована в диапазоне 10–12%. Между тем в первом квартале инфляция уже составила 5,2%. Борьба с инфляцией, а также стабилизация наличной денежной массы стала для Москвы серьезной проблемой.

«Было бы правильно в этом году удерживать инфляцию на нижней границе установленного правительства коридора, на уровне 10% и поставить цель снизить инфляцию до 5–7% в 2004 году», — считает директор второго европейского департамента МВФ Джон Олинди-Сми. По мнению МВФ, только комплексные меры позволят РФ сохранить темпы роста экономики выше 4% в год — такой вердикт вынес совет директоров Международного валютного фонда по результатам ежегодного обзора состояния российской экономики. Денежные власти демонстрируют умеренный оптимизм, утверждая, что во втором квартале показатель ежемесячной инфляции не превысит 1%, в августе-сентябре прогнозируют дефляцию.

Депутаты намерены обязать госчиновников платить пошлину при обращении в суд.

Такая норма появилась в одной из глав Налогового кодекса (НК) перед вторым чтением, которое состоится на текущей неделе. Таким способом парламентом пытаются отучить чиновников от привычки судиться. МНС, Минфин, ГТК и прочие ведомства обяжут уплачивать пошлину при обращении в суд. В момент первого чтения все перечисленные ведомства были включены в список льготников, которые могут судиться бесплатно, но перед вторым чтением бюджетный комитет Госдумы их вычеркнул. Размер пошлины доходит до 100 тыс. руб. В Российском союзе промышленников и предпринимателей утверждают, что новшество появилось в НК с их подачи.

Правительство на следующей неделе обсудит вопрос о предельном повышении тарифов на услуги естественных монополий в 2004 году.

Предложения должны лечь в основу социально-экономического прогноза, а также бюджета будущего года. По существующим правилам тарифы повышаются один раз в течение года. Ответственные ведомства — Минэкономразвития и Федеральная энергетическая комиссия (ФЭК) — не смогли представить правительство единые, согласованные расчеты.

В частности, в предложениях экономического министерства предусмотрено повышение цен на газ на 20%, на электроэнергию — на 16%, на железнодорожные перевозки — на 12%. ФЭК в своих предложениях по повышению тарифов, представленных в правительство, согласен с 20-процентным повышением цен на газ. Но планку роста цен на электричество предлагает установить на уровне 14%, а для железнодорожного транспорта — 11%.

Госдума усилила ответственность за нарушение правил обращения с ломом и отходами цветных и черных металлов.

Во втором чтении утверждены поправки в Кодекс РФ об административных правонарушениях, устанавливающие ответственность за нарушение правил обращения с ломом и отходами цветных и черных металлов.

Нарушение правил обращения с ломом и отходами цветных и черных металлов влечет наложение административного штрафа в размере от 20 до 25 МРОТ с конфискацией предметов административного правонарушения или без конфискации.

**Мнения**

**Петр Куликов,**  
арбитражный управляющий  
ЗАО «Весна», Ставрополь

За 1997–2002 годы численность работающих на предприятиях легкой промышленности края сократилась в два раза, более десятка фабрик закрыто. Основные беды отрасли общезвестны: недостаток оборотных средств, практически полное отсутствие кооперации, скудный рынок сбыта готовых изделий и недобросовестная конкуренция «серого» импорта и теневого производства. Производство вроде бы и существует, но по большей части нелегальное. Провозглашенная в конце 90-х общедоменная стратегия импортозамещения и сдерживания цен как стимулирующие факторы для развития производства уже себя исчерпали. Нужна новая стратегия возрождения отрасли, стимулирующие рычаги для модернизации и развития производства. Ведь не за горами вступление России в ВТО. И тогда будут открыты шлюзы потоку вполне качественной, модной и при этом дешевой одежды, отпадет всякая надобность думать о перспективах и проблемах отечественного легпрома.

**Людмила Осокина,**  
исполнительный директор  
Нижегородского объединения  
предприятий текстильной и легкой промышленности

В Нижегородской области эта сфера экономики представлена 68 предприятиями, на которых трудится более 20 тыс. человек, причем 95% из них — женщины. Многие предприятия являются градообразующими. С 1998 по 2001 год наблюдался стабильный рост объемов производства в отрасли. В 2002 году темпы роста производства несколько упали. Сейчас многие наконец-то поняли: для освоения рынка необходимо шить одежду небольшими партиями, приспособившись к изменениям в моде. Для обеспечения нормального развития отрасли областное министерство промышленности и инноваций разработало «Программу развития текстильной и легкой промышленности на 2002–2005 годы». Она предусматривает, в частности, льготное кредитование предприятий легпрома и участие нижегородских товаропроизводителей в федеральных целевых программах. Впервые в областном бюджете выделяются средства на погашение части льготной ставки по кредитам для предприятий легпрома.

**Ида Шишкова,**  
гендиректор ЗАО «Швей»,  
Калининградская область

Мы практически не занимаемся реализацией, так как работаем по контракту с иностранными фирмами. 90% готовой продукции уходит к ним. А проблемы, наверное, общие для многих. Несвоевременно поставляется сырье, да и комплектация его часто оставляет желать лучшего. Кроме того, в силу особенностей нашего эксклаваго положения вся переработка идет под жестким контролем таможи. А общероссийские правила, увы, не учитывают специфику нашего предприятия. Мы находимся в Калининградской области. Это территория России, но фактически получается, что мы работаем за границей. И это также не может не создавать дополнительных трудностей.

**Михаил Кобозев,**  
председатель комитета по промышленности и транспорту администрации Брянской области

Сейчас многие предприятия пытаются уйти от системы давальческого сырья. Не всегда получается. Основная причина — сопротивление владельцев, стремящихся выжать максимальную прибыль из производства. Благо, что рабочая сила у нас, в провинции, гораздо дешевле, чем в крупных центрах. Но при этом они, как правило, совершенно не заботятся о техническом состоянии предприятий. Затем, выжав все из производства, они уходят. А возродить предприятие чаще всего бывает просто невозможно.

**Станислав Зверев,**  
председатель правления  
«Союзлетгетекспорта»

Поспешное вступление России в ВТО плачевно скажется на отечественной легкой промышленности. Сейчас средняя ввозная пошлина — 12,5%. Это недостаточная защита отечественных товаропроизводителей. По этой причине импорт продукции легпрома ежегодно увеличивается на 10%. ВТО предлагает России средний уровень пошлин в 6%. Правительство каждого конкретного государства самостоятельно решает, для какой отрасли пошлины можно поднять. Наглядный опыт прибалтийских государств, вступивших в ВТО совсем недавно: оставив без защитных пошлин, легкая промышленность не смогла конкурировать с импортом. Без защиты своего рынка высокими пошлинами Россия обречена проиграть Китаю, Малайзии, Вьетнаму и другим странам. Вывод: мы должны бороться с ними не по цене, а по качеству. Поэтому, рассчитывая размеры пошлин, мы обязаны учитывать все преимущества, которые сегодня есть у наших конкурентов в технологиях. Если мы поспешно вступим в ВТО, то обречем на безработицу целые регионы России, традиционно живущие легкой промышленностью, а российский рынок в ближайшие десять лет будет наводнен самой низкачественной одеждой, обувью и другой продукцией легпрома.

**От первого лица**

**Давление контрафакта**

**Владимир Фридлянов:** «Разделить «теневой» товар на произведенный в стране и незаконно ввезенный трудно»

По итогам прошлого года в отечественной легкой промышленности наметился явный спад. О причинах этого спада и о готовящихся мерах государственной поддержки отрасли корреспонденту «Промышленного еженедельника» рассказал заместитель министра науки, промышленности и технологий РФ Владимир Фридлянов.



**Владимир Фридлянов**

— *В ходе подготовки комплекса мер по поддержке отечественной легкой промышленности министерство проанализировало состояние этой отрасли. Каковы основные результаты этого анализа?*

— Доля легкой промышленности в объеме промышленной продукции России в настоящее время составляет 1,5%.

В целом в легкой промышленности более 16 тыс. предприятий (в том числе 2800 средних и крупных) с общей численностью работников 827 тыс., 80% — женщины. Базу легкой промышленности составляют 312 предприятий

(40 текстильных, 150 швейных, 60 обувных, 25 кожаных, 26 меховых, 11 искусственных кож и плечочных материалов), общий объем выпуска продукции которых превышает 70% всего объема отраслевой продукции.

Уровень загрузки производственных мощностей составил в производстве хлопчатобумажных тканей 52%, шерстяных тканей — 17%, шелковых тканей — 30%, льняных — 28%, трикотажных изделий — 28%, чулочно-носочных изделий — 49%, обуви — 29%.

В последнее время заметно ухудшилось финансовое положение предприятий. В 2002 году число убыточных организаций превысило половину действующих.

— *Многие предприятия легкой промышленности являются градообразующими. Какова локализация крупнейших предприятий отрасли?*

— Предприятия легкой промышленности имеются во всех субъектах Российской Федерации. Наибольшее количество продукции производится в Москве (12,7%), в Московской области (11%), в Ивановской области (8,6%), в Санкт-Петербурге (4,6%), а также в Вологодской и Ярославской областях.

— *Участники ли эти регионы в подготовке программы?*

— Предложенные меры и механизмы развития легкой промышленности обсуждались на совместных совеща-

ниях в Ивановской, Костромской, Вологодской и Ярославской областях.

— *Какова основная причина наившегося в конце 2001 года спада в отрасли? Можно ли считать, что все дело в пресловутом исчерпании эффекта дефолта?*

— Главным фактором, сводящим на нет все усилия производителей и государства по выводу легкой промышленности из кризисного состояния, является высокая доля на внутреннем рынке «серого» импорта и неучтенного производства товаров легкой промышленности. На минимизацию этих факторов государства может повлиять, не прибегая к финансовым механизмам, используя свой административный ресурс.

Если просуммировать учтенные показатели производства и импорта по отдельным товарам, то получится значительная разница с объемами продаж. По швейным изделиям превышение составляет более чем в 5 раз, по обуви — в 3,3 раза, по трикотажным изделиям — в 2,7 раза. Это говорит о том, что на рынке присутствует большое количество товара «теневого» происхождения, причем как импортного, так и произведенного в России. При этом разделить «теневую» товар на произведенный в стране и незаконно ввезенный трудно. Приблизительные экспертные оценки говорят о том, что объемы «теневого» производства равны объемам учтенного. Остальное приходится на «теневую» импорт.

Таким образом, «теневое» производство и «теневая» импорт представляют собой очень серьезные проблемы, причем однако весьма значимые. Их решение позволит отечественным товаропроизводителям значительно расширить свою долю на внутреннем рынке, а государству увеличить доходную часть бюджета.

— *Насколько остра проблема толлинга в отрасли?*

— В швейной промышленности доля выпущенной по этим схемам продук-

ции достигает 25% общего объема выпуска.

На отдельных предприятиях, особенно Санкт-Петербурга, она выше: на ОАО «Фабрики одежды Санкт-Петербурга» — более 40%, на «Большевичке», «Маяке» и «Северине» — более 50%, на «Волне», «Трибуне», «Рассвете» — более 75%, на ЗАО «Липчанка» — более 80%. Продукция направляется в страны Европы.

В текстильной промышленности более 70% хлопчатобумажных тканей изготавливается из давальческого сырья.

— *Судя по оценкам министерства, сегодняшняя российская легкая промышленность — это по большей части мелкие и низкорентабельные предприятия, рассеянные по всей территории России. Наверное, всех поддерживать нет смысла?*

— Прежде всего, необходимо использовать потенциал ведущих 312 предприятий, расширение объема производства которых при одновременном повышении конкурентоспособности продукции позволит вовлечь в этот процесс остальных производителей. 17 апреля этого года состоялось заседание правительства России, на котором рассмотрели меры по развитию легкой промышленности. Среди главных мер, которые одобрили правительство и на реализацию которых наделили министерства и ведомств, хотел бы отметить следующие: предотвращение поступлений и обращения на потребительском рынке некачественных, фальсифицированных и находящихся в незаконном обороте товаров легкой промышленности; определение форм государственной поддержки экспорта продукции легкой промышленности, совершенствование правовых основ в области стандартизации и сертификации продукции, снижения уровня ввозных таможенных пошлин на высокотехнологичное оборудование; создание условий для развития малых предприятий в легкой промышленности.

— *Насколько остра проблема толлинга в отрасли?*

— В швейной промышленности доля выпущенной по этим схемам продук-

**Анализ**

**Рецепт для легпрома**

**Некачественный рост приводит к спаду**

(Окончание. Начало на стр. 1)

Эксперты министерства утверждают, что субсидирование организаций легкой промышленности в объеме 25 млн руб. в 2001 и 2002 годах показало высокую бюджетную эффективность этой меры: на каждый рубль субсидий налоговые отчисления превысили пять рублей. Так, например, расчет по 11 организациям Волгоградской области показал, что при возмещении половины платы за кредиты 2003 года при ставке в 21% они смогут получить кредиты общим объемом 191,5 млн руб. При этом сумма компенсаций составит 20,1 млн руб. Объем выручки от реализации продукции составит почти 1,03 млрд руб., а налоговые отчисления — 122,808 млн руб. (95,19 млн руб. в федеральный бюджет, 24,510 млн руб. в областной бюджет, 3,108 млн руб. в местные бюджеты).

Если этот пункт программы будет принят, то это создаст дополнительные сложности в и без того затаившихся переговорах о вступлении России в ВТО. Как известно, Всемирная торговая организация государственное субсидирование частных предприятий не приветствует. Вместе с тем, как говорится в программе, для решения проблем легкой промышленности на ближайшие десять лет отрасли необходима государственная поддержка. Правда, переговоры могут воспользоваться одним из пунктов «Соглашения ВТО по субсидиям и компенсационным мерам», позволяющим государствам, находящимся на этапе перехода к рыночной экономике, отступать в течение определенного срока от условий этого «Соглашения». В любом случае этот вопрос может стать очередным поводом для препирательства между участниками переговоров о присоединении России к ВТО: у членов этой организации и без того немало претензий к российской стороне.

К той же категории мер может быть отнесено и предложение обнулить

**Ситуация**

**Вторичный передел  
Тяжелая жизнь Брянского легпрома**

**Наталья Сафонова, Брянск**

Еще два-три года назад удельный вес легкой промышленности Брянщины в общем объеме продукции составлял 25% (больше — 33% — было только у машиностроения). Темпы роста в 2001 году составили 150%. В прошлом году объемы уменьшились на 7%, а доля легпрома упала до 11%.

Председатель Совета директоров предприятий легкой промышленности, директор ОАО «Веснянка» Александр Гончаров считает причинами давальческого усложнения конкуренции и дефицит кадров. По подсчетам специалистов, работа в режиме давальческого сырья ведет к снижению реальных финансовых показателей в 8–10 раз. Предприятия шью на эту систему вынужденно. Директор Новозыбковской швейной фабрики Валентина Иващенко объясняет: «Середина 90-х годов — связи разрушены, заказов нет, мы готовы были пойти на любые условия, чтобы сохранить производство».

Тогда же резко усилилась конкуренция между отечественными и зарубежными — в основном китайскими — производителями. Несколько выручки областной инвестиционной фонд, дав средства на реконструкцию предприятий и обновление ассортимента под одну стрелу ставки рефинансирования. Серьезной проблемой стало усиление позиций на рынке малого предпринимательства. Александр Гончаров считает: «Крупные и средние предприятия находятся в гораздо менее выгодном положении, чем малый бизнес». Предприниматели платят меньше налогов, а зачастую вообще не платят. У них, как правило, выше заработная плата, а это значит, что профессионалы уходят в малый бизнес.

В последние десять лет большинство швейных предприятий вынуждены были бороться за сохранение производства и мало внимания уделяли развитию. Основная кадровая проблема предприятий связана с нехваткой специалистов, чья работа направлена на развитие производства.

Важная проблема брянских предприятий — смена собственников. Вторичный передел собственности пока отрицательно сказывается на работе предприятий.

**Опыт**

**Tom Klime идет на Запад**

**Анатолий Климин:** «В ближайшие 7–10 лет мне в России делать нечего»

Бизнесмен Анатолий Климин создал фирму по производству одежды Tom Klime в конце 80-х годов в Канаде. Тогда же его торговая марка достаточно быстро утвердилась на отечественном рынке и полюбилась многим российским женщинам. Обозреватель «Промышленного еженедельника» Александр Борисов беседовал с Анатолием Климиным о проблемах и перспективах развития отечественной легкой промышленности.

— *Анатолий Владимирович, вы были одним из первых частных предпринимателей в нашей стране, добившихся успеха в легкой промышленности. Какие факторы этому способствовали?*

— В принципе, в этом бизнесе я не считаю себя преуспевшим. Если бы затронул класс ниже среднего, то, наверное, успех бы пришел, ведь около 80% россиян живут у черты бедности. Вот Александр Паникин хорошо ориентировался. Созданная и раскрученная им марка «Ланнитер» рассчитана как раз на небогатые слои населения. Но мои взгляды, образ жизни не позволяют идти по этому пути. Я же веду международный бизнес, и сферы его применения весьма широки.

— *Как вы считаете, почему крупнейшие западные компании — производители одежды не спешат разворачивать производство в России?*

— Для них Россия — стратегически важный объект, на который они планомерно входят. Например, сейчас я знаю планы Zara. Ее не волнуют ни Том

Klime, ни Юдашкин, ни Зайцев, ни остальные компании. У нее есть план входа на российский рынок, который определен семью годами. Zara ни на кого не обращает внимания. И долю ее рынка тоже никто никогда не узнает, так как это закрытые данные. То же самое Benetton. Естественно, в России я пока занимаю большую долю, чем они, но всем своим оборотом, а они только сегментом в рынке. Я пыльника по сравнению с ними. К примеру, американские компании Express, Gap — это миллиарды долларов. Они на одежде зарабатывают больше, чем наши компании на нефти. И почти все, заметьте, давно уже шьют в Китае и других странах Юго-Восточной Азии.

— *Используют ли они при этом китайский текстиль или завозят его из Европы и Америки?*

— В основном, конечно, используются азиатские ткани. Они весьма качественные, но значительно более дешевые.

— *Значит ли это, что и вы закупаете ткани в Азии?*

— Нет. Так уж сложилось.

— *Может быть, вы используете отечественный текстиль?*

— С отечественными текстильщиками я не работаю. Все ткани идут из Франции, Италии, Бельгии...

— *Неужели выгоднее вести их из Европы, чем производить в Иваново?*

— Я хотел развернуть в Иваново производство хорошей ткани и изделий из нее. Нашел богатых инвесторов из Англии и Франции, которые были не прочь этим заняться. Но все осталось на уровне переговоров. Когда на месте знакомился с технологиями, понимаю, что многое надо переделывать, нужны крупные инвестиции. По большому счету, построить новую фабрику выгоднее, чем переоборудовать старую. Кроме того, Иваново расположено стратегически неудобно. Туда даже на машине ехать пять часов. Это неудобно и экономически невыгодно.

— *Могут ли отечественные текстильщики конкурировать с Юго-Восточной Азией?*

— Сегодня гораздо выгоднее делать заказы на Востоке, нежели в России. Там производят ткани мирового стандарта, но более дешевые и качественные. Главное, там есть стабильность для инвесторов. И в Китае, и в Европе, и в США ставка по кредитам составляет в среднем 3–8%. В России — 20–25%. Как много вести бизнес при такой ставке, если я запланировал прибыль на этот год в размере 22%. Уже не сходится. А ведь производственный бизнес — «долгоиграющий». Пройдет не один год, прежде чем производство даст полную отдачу. Получается, что еще не существующая фабрика уже заранее речена быть должником. Все это делает

нас непривлекательными для инвесторов. Кроме того, никто не знает, что будет завтра. Какими будут налоги? Они же постоянно меняются. Налоговая инспекция начисляет их так, как ей удобно. На каждом шагу кому-то за что-то надо платить. Практически невозможно построить чистый, «белый» бизнес.

— *Сегодня невозможна вести бизнес, выплачивая все налоги?*

— Я лично плачу абсолютно все. Но не могу заставить все структуры, входящие в бизнес Tom Klime, поступать так же. Иначе я потеряю 80% своих партнеров. Сегодня любая компания, будь то маленькая ателье или повивочное производство, неотделима от «серого» рынка. На них давят налоги, и если они будут работать только «белую», то просто уйдут с рынка.

— *У отечественной легкой промышленности перспективы нет?*

— В ближайшие 7–10 лет лично мне здесь делать нечего. Я сейчас активно развиваю свой бизнес в Италии, Франции, Бельгии... Много ли за последние время у нас появилось новых русских денег? Немного. А ведь с этого и начинаются доверие покупателей. Если производители не стремятся его завоевать, значит, таково их отношение к делу. Отсюда и небольшие перспективы развития легкой промышленности. Но в целом я оптимист. Если бы не верил в будущее российской экономики, то не занимался, например, подготовкой менеджеров нового поколения. Сейчас мы развиваем проект обучения специалистов в Италии: будем готовить людей с позиций международного опыта.

Может быть, что-то несправильное мы делаем и сегодня. Но не ошибается тот, кто вообще ничего не делает.

**Проблема**

**Кризис «ситцевого царства»**

«Разреженка» — головная боль ивановских текстильщиков

**Андрей Кузьмичев, Иваново**

Ивановский край — центр ткачества России — переживает не лучшие годы. К проблеме падения спроса добавились перебои с поставками хлопка, рост тарифов естественных монополий и, пожалуй, самое главное — полное отсутствие ясных и понятных для всех правил игры. Специалисты утверждают, что текстильная отрасль потеряла, как минимум, 20 лет и вплотную подошла к кризису, вызванному полным износом технологического оборудования и основных фондов.

С начала 90-х объемы производства отечественного текстиля упали в три раза. Вызвано это было массовым обнищанием населения и падением спроса на продукцию. Именно тогда в Иваново появлялись схемы, достойные пера Ильфа и Петрова.

Например, кто-то из производителей придумал так называемую «разреженку». За счет незначительной переделки оборудования уменьшается плотность ткани. Результат — экономия расходных материалов и желанное снижение себестоимости метра ткани. Тогда мало кто задумывался, что в будущем именно «разреженка» станет настоящим бичом «красного Манчестера». Ведь вместе со снижением себестоимости снижались качество ткани и продукция со временем стала неконкурентоспособной. А оборудованием сегодня требует обратной переделки.

В последнее время разгорелись споры из-за судьбы прядильно-ткацких производств, которые, по мнению текстильщиков, убыточны. Эту проблему производственники решают по-разно-

образу ивановцы изобретают самые разные. Вплоть до «эротических». Так, в 2001 году на комбинате имени Самойлова выпустили ткань под названием «Камасутра». И до сих пор она пользуется огромным спросом. Текстильщики шутят по этому поводу: угадали, мол, рыночную конъюнктуру.

Таким образом, ивановские предприятия довольно разнородны по своей структуре и из кризиса выходят по-разному. Однако в последнее время в области появляется все больше профессиональных управленцев с мощными материальными ресурсами. Предприятия модернизируются, персонал проходит обучение, появляются конкурентоспособные ткани, которые экспортируются во многие страны. Эти менеджеры готовы и к цивилизованному диалогу с местными властями. По мнению производственников, кризис в текстильной промышленности приведет к тому, что на рынке останутся те, кто обладает достаточными ресурсами и точной стратегией. Выиграют в том числе и те, кто закупает прядильно-ткацкие производства с устаревшим оборудованием, но сохранят и дооборудует наиболее действенные. После выравнивания рынка они займут образовавшуюся нишу.

Однако, оставаясь в текстиле, и самые сильные игроки рискуют, так как неясна политика государства по вступлению в ВТО. По мнению ивановских текстильщиков, путь предупреждения опасности — инвестиция в высококачественные широкие ткани 150 см и



**Российский легпром может работать на уровне мировых стандартов**

вышения тарифов затраты составляли около 20%, но в ближайшее время могут достигнуть 30–35%. В результате увеличивается себестоимость и снижается конкурентоспособность. На себестоимости продукции сказывается и рост энергозатратов для производителей по сравнению с населением. Во всем мире противоположная тенденция: основные тарифы платят частные

лица, а для производителей создается режим наибольшего благоприятствования. Снизить тарифы помог бы выход предприятий на ФОРЭМ, однако этот процесс всячески тормозится «Извне» и региональными энергетическими комиссиями.

НДС платится и при ввозе в страну хлопка, и при покупке льна, причем немедленно. А возмещение НДС при ввозе за рубеж затягивается минимум на три месяца. При низкой рентабельности текстиля это делает экспорт затрудненным, так как из оборота вырываются огромные суммы, превышающие прибыль от сделок. Это одна из причин дисбаланса экспорта-импорта, которая может погубить наш экспорт и текстиль вообще. Во всем мире государства стараются максимально поддерживать экспорт. В Китае, например, введен режим наибольшего налогового благоприятствования и созданы специальные экспортные зоны — территории, на которые резиденты ввозят сырье без НДС с обязательным вывозом продукции.

Все — и бизнесмены, а тем более власти — понимают, что без текстиля Ивановской области не обойтись. Именно текстильная отрасль дает около 37% общего объема выпускаемой в области промышленной продукции, и в ней занято более половины всех работающих в промышленности. 69 ивановских текстильных предприятий производит ежегодно свыше 800 млн и готовых тканей, что составляет почти половину российского текстиля.

После того как правительство обратило внимание на легкую промышленность, между текстильщиками разгорелись новые споры. Относительно господдержки существуют разные мнения. Одни считают, что текстилю необходима помощь государства.

Другие полагают, что надо искать пути решения проблемы самостоятельно, а власть должна лишь не вредить, принимая разумные решения по защите отечественного производителя от иностранных компаний.

# ТРУДНОСТИ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Из первых рук

## Ситцевый край на нелегальном положении

### Владимир Тихонов: «Половина бизнеса — в тени»

Губернатор Ивановской области Владимир Тихонов в интервью «Промышленному еженедельнику» рассказывает о своем отношении к концепции развития легкой промышленности. Разговор с главой региона состоялся через несколько дней после возвращения ивановской делегации с заседания правительства России, где обсуждали концепцию выхода легкой промышленности из кризиса.

— **Какие конкретные меры по оздоровлению текстильной промышленности будут приниматься?**

— Сегодня стало ясно, что уровень менеджмента на многих текстильных предприятиях не удовлетворяет современному состоянию экономики. Значит, в этом направлении необходимо работать. Сейчас открываются специальные подготовительные центры для менеджеров предприятий текстильной и легкой промышленности.

Другая сторона вопроса — это то, что многие предприятия даже после реструктуризации долгов в бюджеты всех уровней все равно оказались должниками.

Поэтому на заседании правительства Михаил Касьянов предложил Минфину еще раз вернуться к этой проблеме, выслушать предложения текстильщиков и, может быть, провести для них повторную реструктуризацию на тех условиях, которые устроили бы и Минфин, и руководителей предприятий. Это предложение было принято к исполнению.

— **Не станет ли решение правительства просто очередной бумагой, которая не будет работать?**

— Я так не думаю. Эти изменения были внесены в протокол заседания правительства, поэтому выхолощить из него ничего нельзя. Но на заседании говорили не только об этом. На сегодняшний день то, что мы рассматриваем как текстильную и легкую промышленность, это только половина бизнеса. Другая половина этого бизнеса — «в тени». Только официально через магазины было продано импортной продукции во много раз больше, чем ее везетно, по данным таможенных органов. Остальное — контрабанда. Надо резко уместочить меры по отношению к нелегальному бизнесу. В Москве буквально на днях был обнаружен центр по пошиву выглаженных курток, где работало 3 тыс. человек. Ясно, что никакие налоги не платились, поэтому продукция была более дешевой. В Иваново ситуация аналогична. На заседании было предложено сократить количество льгот для представителей челночного



Губернатор (в центре) знает проблемы отрасли

бизнеса. Были даны поручения разработать конкретные меры по жесточайшему борьбе с таким бизнесом руководителям Министерства по налогам и сборам, Таможенного комитета и Министерства внутренних дел.

— **Известно, что в Ивановской области нелегальным швейным бизнесом занимаются тысячи людей. Они не платят налоги, но для них это способ выжить. Не получится ли, что одной рукой правительство поддерживает текстильную отрасль, а другой — ее губит?**

— Но при этом простаивают многие предприятия, которые не могут работать, потому что они вынуждены платить налоги, а представители теневого бизнеса этого не делают. А ведь налоги у малого бизнеса гораздо ниже. Там платится налог на имущественный доход, а

он гораздо меньше той суммы, которую отдаёт промышленное предприятие. Другое дело, что на предприятии за счет использования коллективного труда и определенных технологий можно добиться более высокой производительности.

— **Какая часть малых предприятий может разориться?**

— Точной оценки нет, но была приведена цифра, что сегодня примерно 50% производства текстиля и легкой промышленности находятся «в тени».

— **Предполагается ли действительно серьезная борьба с теневиками, или через некоторое время все успокоится?**

— Если на этот счет есть постановление правительства, то надо серьезно добиваться его выполнения. ■

Беседовал Андрей Кузьмичев

Например

## Кому светит «Маяк»

### Костюмы для английских модниц

Галина Щербицкая, Нижний Новгород

Нижегородское швейное объединение «Маяк» было одним из лучших советских предприятий. Но и в постсоветское время сумело не потерять свою рыночную нишу, сохранить профессиональный коллектив и получить стабильный источник финансирования. Сегодня «Маяк» старается завоевать доверие рынка к отечественному производителю, доказывая, что конкурентоспособное качество может иметь доступную рядовому российскому покупателю цену.

История нынешнего ЗАО «Маяк» ведет отсчет от швейных мастерских, переведенных в Нижний Новгород из Польши в 1915 году и занимавшихся выполнением военных заказов. В советское время объединение «Маяк», на котором работало 11 тыс. человек, вошло в десятку ведущих предприятий швейной промышленности. Филиалы «Маяка» по всей стране имели узкую

специализацию, каждый из них выпускал один или два вида изделий. Главное предприятие в Горьком шло женские пальто и жакеты. Его мощность в однодневном режиме работы составляла 600 тыс. единиц швейных изделий в год. В 1993 году «Маяк» был акционирован. К 1998 году долги акционерного общества достигли без малого \$1 млн.

Дмитрий Малухин, ставший гендиректором «Маяка» в 1998 году, обнаружил, что помимо большой социальной нагрузки экономика предприятия страдает от массы неэффективных затрат. Как и большинство крупных социальных предприятий, «Маяк» содержал обширную инфраструктуру, которая обеспечивала его потребности абсолютно во всем — до последней бытовухи. Управленческую задачу Малухин выразил формулой: «Сокращать расходы, увеличивать доходы».

В первую очередь на «Маяке» избавились от непрофильных цехов, в том числе и транспортного, перешли на работу по договорам со специализированными предприятиями. Сдали в аренду свободные площади. Перевели «лишних» работников на другие производственные участки или операции.

Расчистив финансовое поле, определили центр формирования прибыли и центры затрат, связанные с перспективами развития фабрики. Жизнеспособность «Маяка» в самые трудные для отечественного легтрома годы, когда внутренний рынок уступил натиску турецкого и китайского ширпотреба, поддерживали регулярные зарубежные за-



Главное, чтобы костюмчик сидел...

Грубыми и неэффективными расходами. Зарубежные контакты объединения стали расширяться. Сегодня «Маяк» производит продукцию не только под маркой Next, но еще и Laura Ashley, пользуется популярностью в России, Индии, Среднего Востока, Африки и Латинской Америки, с тем чтобы годовой объем экспорта достиг \$93,5 млрд. Если это произойдет, продукция предприятий легкой промышленности станет одной из главных статей китайского экспорта.

— **Свой среди чужих**

Зарубежные контакты объединения стали расширяться. Сегодня «Маяк» производит продукцию не только под маркой Next, но еще и Laura Ashley, пользуется популярностью в России, Индии, Среднего Востока, Африки и Латинской Америки, с тем чтобы годовой объем экспорта достиг \$93,5 млрд. Если это произойдет, продукция предприятий легкой промышленности станет одной из главных статей китайского экспорта.

Правда, при этом Китай и Турцию объединяет одно — то, что западные аналитики называют «политикой скрытого протекционизма». Эксперты ВТО упрекают обе страны в том, что легкая промышленность в них успешно развивается только благодаря многомиллиардным инвестициям, осуществляемым государством. Однако при этом критикам приходится признать, что вслед за госсинвестициями в предприятия легкой промышленности в Китае и Турцию активно идут частные инвестиции, причем количество последних с каждым годом увеличивается. Что не удивительно, если учесть, что в обеих странах легтпром из тормоза экономики постепенно превращается в локомотив.

Пример успешного развития легтрома в Китае и Турции мало кого удивляет: за последние 10 лет россияне уже привыкли к тому, что китайские и турецкие товары заполнили российский рынок. Неожиданным оказался настоящий «прорыв», который совершили на российских рынках предприятия бывших советских республик. Например Литвы, где удельный вес легтрома в экономике не только не снизился за годы экономических реформ, но даже существенно возрос. Этому в немалой степени способствует выпуск изделий из импортного сырья, которое поступает в основном из стран Западной Евро-

пы, при этом литовские предприятия выпускают свою продукцию по заказам и дизайну западных партнеров. Но, конечно, главную роль играет та поддержка, которую оказывает литовское государство национальным компаниям легтрома. В частности, оно предоставляет подобным предприятиям дешевые кредиты на закупку современного оборудования, что позволяет компаниям не только «держаться на плаву», но и успешно расширять свое производство и завоевывать новые рынки.

Но, пожалуй, еще более впечатляет индийский пример. Промышленное изготовление одежды в Индии началось всего 25 лет назад и вначале осуществлялось исключительно для экспорта, который в 1998 году достиг \$5,05 млрд. Но уже к тому же 1998 году в стране имелось 1788 предприятий по производству волокон, 17 млн автоматических и 4 млн ручных ткацких станков. В 1999 году 32% оборота индийской внешней торговли обеспечила текстильная и швейная промышленность, из них 11% пришлось на экспорт одежды. При этом правительство страны все еще рассчитывает на то, что к 2010 году объем экспорта индийских тканей и одежды возрастут до 5% от общего объема мирового экспорта. Успешно развиваться индийской легкой промышленности позволяет взвешенная политика, проводимая правительством. Здесь еще 25 лет назад научились удачно сочетать современные технологии с богатейшим опытом страны в производстве дорогостоящих индийских тканей. Поэтому на сегодняшний день в Индии производится как трудовые эксклюзивные товары ручного производства, так и сравнительно недорогой и в то же время очень неплохой ширпотреб. И первые, и последний пользуются огромным спросом на внешних рынках. Так что в перспективе, помимо китайских и турецких производителей, у российских предприятий легкой промышленности могут появиться новые конкуренты в лице индийских компаний, а также компаний республик бывшего Советского Союза. ■

## Литовско-индийский «прорыв»

Пример успешного развития легтрома в Китае и Турции мало кого удивляет: за последние 10 лет россияне уже привыкли к тому, что китайские и турецкие товары заполнили российский рынок. Неожиданным оказался настоящий «прорыв», который совершили на российских рынках предприятия бывших советских республик. Например Литвы, где удельный вес легтрома в экономике не только не снизился за годы экономических реформ, но даже существенно возрос. Этому в немалой степени способствует выпуск изделий из импортного сырья, которое поступает в основном из стран Западной Евро-

Интервью

## Текстильщики ищут поддержку в Москве

### Евгений Осипов: «Мы не просим денег у государства»

О проблемах ивановских текстильщиков «Промышленному еженедельнику» рассказывает генеральный директор АО «Зиновьевская мануфактура» Евгений Осипов.

— **Ивановские текстильщики обратились за поддержкой к федеральному правительству, написав соответствующее обращение. А местная власть уже не в состоянии помочь?**

— Я так не думаю. Область нас поддерживала. Другой вопрос, что этого было недостаточно. Сегодня нам предоставляются льготы на часть ставки рефинансирования.

Да, ресурсов не хватает, но говорить, что область никогда ничего не делала, нельзя. Например, при участии губернатора области Владимира Тихонова директора текстильных комбинатов наконец-то смогли договориться об удержании цен на текстиль на определенном уровне.

А пять лет назад директора отвечали, что этого делать нельзя. Так что этого сделать не удалось.

— **Ивановские текстильщики требуют от правительства упорядочить тарифы на электроэнер-**

гию. Но разве это дело не Региональной энергетической комиссии?

— Проблема не в этом. Мы понимаем, что тарифы все равно будут расти. Никогда мы от этого не денемся. Самый главный вопрос сегодня — перекрестное субсидирование. Вот от этой схемы необходимо уйти, и тогда все нормализуется, все будет в одинаковых конкурентных условиях. Сегодня промышленность в области потребляет только 46% энергетических ресурсов, 54% — коммунальные службы, сфера услуг, больницы, кинотеатры и т. д. Из всего промышленного потребления 70% приходится на долю текстиля. Фактически текстильщики оплачивают электрическую и тепловую энергию для всех остальных.

— **Не слишком ли много просят для себя ивановские текстильщики?**

— Нет. В промышленном производстве страны текстиль сегодня занимает 1,8%. Это очень мало по сравнению с другими отраслями. Ведь раньше на до-



Нужны условия, а не деньги

лю текстиля приходилось 9%. Текстильная промышленность ограничена в росте. И проблема в ценах на энергоносители: у нас уже нет бензина, который стоит дешевле стакана газировки, и такого уже не будет никогда. Но я хочу сказать о другом.

Сегодня 95% тканей на российском рынке — отечественного производства, то есть спрос практически удовлетворен и рынок насыщен. С ростом доходов населения будет расти и потребление тканей. В благополучной Европе за последние десятилетия потребление ткани выросло в три раза. При нынешнем уровне доходов населения и соответствии уровню расходов рынок мы практически исчерпали.

— **Ивановский текстиль сегодня — это инвестиционно привлекательная отрасль?**

— Однозначно нет. Инвестиционная привлекательность всегда определяется нормой прибыли. В нашей отрасли 70% предприятий убыточны. Вложенные деньги не только не приносят прибыли, но и теряются. Отдельные предприятия, где норма прибыли на уровне 10%, все равно никогда не смогут конкурировать с нефтедобычей, где рентабельность составляет 40%.

В текстиль деньги придут только тогда, когда положение в других отраслях стабилизируется и инвесторы где-то некуда будет вкладывать деньги. Другой вопрос, что не все мечтают о сверхприбылях, и эти «кто-то» займутся текстилем.

Такие инвесторы есть, и надо только создать для них условия. Ведь новые собственники не просят у государства денег, от него требуют только условия для защиты собственности. У государства просят только решения вопроса налогообложения и фиксации основных ставок.

— **То есть получается, что при всем при том вы не просите у государства денег?**

— Денег мы не просим. Но если какое-то оборудование не производится у нас в стране, а государство собирается помочь отрасли, тогда дайте нам возможность ввезти его без пошлин и без НДС. Потери для государства будут очень незначительны, потому что доля такой льготы мала. ■

Беседовал Андрей Кузьмичев

Конкуренция

## Спор не на равных

### Легпром может стать локомотивом экономики при разумном протекционизме

Анастасия Скороева

Доля отечественной легкой промышленности в общем объеме национального производства неуклонно снижается. Российские предприятия легкой промышленности способны лишь на 15% обеспечить спрос на соответствующую продукцию. А в ближайшие годы доля России на рынке может сократиться до минимума из-за конкуренции со стороны предприятий развивающихся стран, которые чувствуют себя совсем неплохо благодаря политике государственного протекционизма, проводимого в Китае, Турции, Индии и республиках бывшего СССР.

Бедственное положение российской легкой промышленности можно было бы объяснить объективными сложностями процесса реформ, недавним финансовым кризисом 1998 года, падением внутреннего потребительского спроса из-за сокращения доходов населения. Однако с этими сложностями в той или иной степени сталкивались за последние годы практически все страны с развивающимися рынками. И доля легкой промышленности в общем объеме их национального производства не только не сокращалась, но поступательно увеличивалась.

Что же касается финансовых кризисов, то они, какими бы страшными этот факт ни казался на первый взгляд, дают дополнительный стимул к увеличению объемов производства и экспорта товаров легкой промышленности. Обесценивание национальной валюты делало и делает одежду и обувь, произведенную в этих странах, более конкурентоспособными на внешних рынках. В связи с этим сегодня всерьез обсуждается вопрос о том, какими неприятностями может обернуться для российской легкой промышленности обесценивание валюты в Турции. Опасения российских производителей становятся тем более оправданными, если учесть, что она из крупнейших турецких компаний по производ-

ству тканей Power International уже заявила о том, что она намерена значительно увеличить объемы экспорта своей продукции на российский рынок. Благо это позволит ей не только покрыть возможные убытки и удержаться на плаву во время кризиса, но и значительно расширить сферу своего влияния.

— **Китайско-турецкая победа**

Было бы ошибкой думать, что турецкий и китайский легтпром процветали всегда и всегда были очевидны их преимущества перед нашим. Это было бы слишком просто. Турция, например, имеет свои плюсы и минусы. К числу плюсов, как подчеркивает старший специалист по развитию рынков Международного торгового центра ВТО Хизарен Ханторал, относится то, что Турция, в отличие от России, не страдает и никогда не страдала от дефицита сырья: здесь выращивается собственный хлопок, что позволяет турецким текстильным предприятиям поддерживать низкие цены на экспортруемую продукцию. Россия же после распада СССР испытывает серьезный «хлопковый голод», что не способствует производству дешевых хлопчатобумажных тканей. С

другой стороны, рабочая сила стоит в России дешевле, чем в Турции, так что с этой точки зрения российские предприятия легкой промышленности находятся в более выгодном положении. И все же турецкий легтпром, как отмечают наблюдатели, пока уверенно «давит» на российский. То же самое можно сказать и о китайском легтпроме, правда, здесь ситуация прямо противоположная: в Китае рабочая сила, занятая на предприятиях легкой промышленности,

закупка лежал у крупнейших западноевропейских и американских производителей одежды и обуви. В результате продукция турецких предприятий легкой промышленности признается в мире неплохой по качеству, и в то же время вполне доступной по ценам.

Китай пошел иным путем. Здесь предпочли закупать не столько лекала западных фирм, сколько сверхсовременное оборудование, причем правительство страны в буквальном смысле



Китайцы одевают весь мир

этого слова ни разу «не постоило за цепной». Наиболее ярким примером этому может служить покупка правительством КНР в 2002 году лицензии на производство 803-й модели чепальной машины фирмы Truetschler. Китайские производители затем продавали машины этой модели чуть ли не четверть дешевле, чем немецкая фирма Truetschler. Полученные от продажи средства вкладывались в развитие предприятий лег-

кой промышленности, потери производителей правительства просто компенсировало. При этом правительство вносило чиньковки объясняли столь «кьерично» поведение кабинета министров очень просто: для них принципиально важным было вытеснить конкурентов с рынка и обеспечить своим предприятиям легкой промышленности безоблачную жизнь. По предварительным оценкам, будущие доходы этих предприятий должны были с лихвой

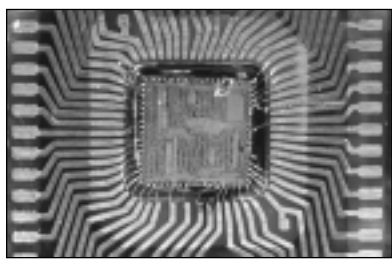
покрыть все убытки, которые правительство понесло в результате продаж дешевых чепальных машин.

Впрочем, достижения налицо уже сейчас. Так, по итогам 2002 года темпы роста производства в текстильной промышленности за январь–сентябрь составили 15% в сравнении с тем же периодом предыдущего года. За первые 8 месяцев 2002 года выпуск тканей вырос на 11% (до 14,3 млрд м) и одежды —

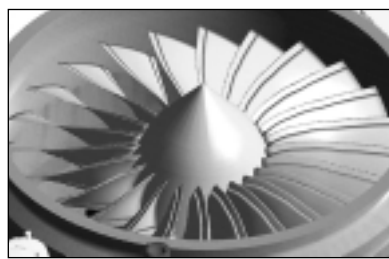
на 10% (до 5,4 млрд шт.). А в целом по итогам 2002 года объем экспорта продукции легкой промышленности Китая составил \$89 млрд, что ровно трети объема экспорта страны. В 2003 году легкая промышленность Китая намерена дальше осваивать рынки России, Индии, Среднего Востока, Африки и Латинской Америки, с тем чтобы годовой объем экспорта достиг \$93,5 млрд. Если это произойдет, продукция предприятий легкой промышленности станет одной из главных статей китайского экспорта.

Правда, при этом Китай и Турцию объединяет одно — то, что западные аналитики называют «политикой скрытого протекционизма». Эксперты ВТО упрекают обе страны в том, что легкая промышленность в них успешно развивается только благодаря многомиллиардным инвестициям, осуществляемым государством. Однако при этом критикам приходится признать, что вслед за госсинвестициями в предприятия легкой промышленности в Китае и Турцию активно идут частные инвестиции, причем количество последних с каждым годом увеличивается. Что не удивительно, если учесть, что в обеих странах легтпром из тормоза экономики постепенно превращается в локомотив.

# НАУКА / ТЕХНОЛОГИИ



**Российская промышленность может выпускать новейшие транзисторы**



**НПО «Сатурн» будет выпускать двигатели для новых самолетов**

Интервью

## Наногетероструктурная электроника

### Владимир Мокеров: «Отступить дальше некуда»

Об исследованиях, которые позволят внедрить в России технологии нового поколения полупроводников, «Промышленному еженедельнику» рассказывает директор Института СВЧ полупроводниковой электроники (ИСВЧПЭ) Российской академии наук (РАН), член-корреспондент РАН Владимир Мокеров.



Владимир Мокеров

— Владимир Григорьевич, вы директор недавно созданного института...

— 16 апреля наш коллектив отметил год с момента выхода знаменательного для нас постановления президиума РАН о создании на базе Центра (отдела) микро- и наноэлектроники Института радиотехники и электроники РАН (ИРЭ РАН) нового Института СВЧ полупроводниковой электроники (ИСВЧПЭ РАН). В создании института принимал участие президент РАН, академик Ю.С.Осипов, министр И.И.Клебанов (еще будучи вице-премьером правительства), Российское агентство по системам управления (РАСУ), вице-президент РАН, академик Ж.И.Алферов и, конечно, член президиума РАН, директор ИРЭ РАН, академик Ю.В.Пулеев.

— В чем необходимость такого института?

— Отвечу на этот вопрос следующим образом. Дело в том, что хотя гетероструктуры соединений  $A_3B_5$ , благодаря Жоресу Ивановичу Алферову, стали нашим признанным достижением, прославившим российскую науку, тем не менее имеет место парадоксальная ситуация.

В России, на родине гетеропереходов, внесшей основополагающий вклад в физику и технологию гетероструктур, в исследовании уникальных низкоразмерных электронных явлений в твердом теле, плодами которых пользуются весь мир, не производится не только современные гетероструктурные интегральные схемы (ИС) для систем новейшей спутниковой связи, высокоскоростных оптоволоконных линий и беспроводных линий связи широкополосного доступа (высокоскоростной интернет, передача сложных изображений, дистанционное обучение и управление и т.д.), но не производится даже простейшие гетеротранзисторы, выпускаемые за рубежом миллиардами тиражами и имеющиеся почти в каждом сотовом телефоне.

Это обусловлено катастрофическим разрывом в этой области между наукой и производством. В Российской академии наук разработана технология гетероструктур, получены выдающиеся результаты в области фундаментальных

тех, которые используются для приборов на обычном арсениде галлия. Есть еще один важный аспект проблемы внедрения «гетеро-» в производство. Как отмечалось, в Академии наук имеются достижения по технологии гетероструктур, по диагностике их характеристик, по исследованию электронных процессов в наноструктурах. Но по сравнению с этими исследованиями слишком малые ресурсы были направлены на исследования физики и технологии транзисторов на наногетероструктурах, на моделирование, проектирование и технологию изготовления гетероструктурных ИС в широком диапазоне частот (до 200ГГц и выше) для новейших вычислительных, телекоммуникационных и локационных систем. Только в результате таких исследований возможно создание технологий гетероструктур, на ее основе технологии приборов, удовлетворяющих всем требованиям для гетеротранзисторов и микросхем, и соответственно, быстрое и эффективное внедрение результатов исследований в производство. Убежден, что без придания этой наукоемкой электронной технологии должного приоритета в Российской академии наук невозможно эффективно развивать в стране гетероструктурную (или, точнее, наногетероструктурную) электронику. Это научное направление является недостающим звеном между фундаментальными исследованиями электронных процессов в наногетероструктурах, с одной стороны, и созданием гетероструктурных транзисторов и микросхем, с другой. Для реализации этой задачи и необходим такой институт, как наш, то есть наряду с исследованиями электронных процессов в наногетероструктурах ориентированный на физику и технологию наногетероструктурных транзисторов и микросхем.

— Ваш институт создан на базе Центра микро- и наноэлектроники. Вы используете квантовые ямы, проволоки, точки и другие чудеса нанотехнологий?

— Конечно. А что касается квантовых точек, то здесь я хочу похвастаться. Наша группа разработала, можно сказать, изобрела, первый в мире транзистор на квантовых точках. Для достижения этого в канал обычного гетероструктурного транзистора  $N-AlGaAs/GaAs$  были введены квантовые точки — нанокристаллики  $InAs$  — и была найдена специальная форма затвора транзистора. Результат превзошел все ожидания: мы получили транзистор с новым принципом действия, позволяющим создавать новый тип высокоскоростной комплементарной логики на транзисторах лишь с одним (электронным) типом проводимости, а также высокоскоростные и функционально емкие аналого-цифровые преобразователи для высокоскоростных вычислительных систем. Этот замечательный приборный эффект обусловлен тем, что в транзисторе на квантовых точках, в отличие от транзистора на квантовых ямах, электроны не блуждают свободно по всему приборному каналу, а локализованы на квантовых

точках и могут «выбрасываться» из них только при приложении сильного электрического поля. — Но это же высший класс! Можете, вам Нобелевскую премию подарить? — Ну, это вряд ли, как вы понимаете, но, тем не менее, вещь очень интересная и красивая, и мы будем работать над практическим использованием этого эффекта. Это все абсолютно новое, не имеет мировых аналогов. Пока такого никто не изобрел. — А вы запатентовали свою идею? — Нет, просто статью опубликовали. За патентование надо больше денег платить. — Какова экономическая перспектива новых разработок? — Гетероструктурная технология пока примерно в 2-3 раза дороже кремниевой. Но тенденция для нее благоприятная. Если еще 20 лет назад даже простой арсенид галлия использовался главным образом для военной электроники, то сейчас в связи с бурным развитием телекоммуникационных технологий, в особенности сотовой телефонии и оптоволоконных линий связи, ситуация изменилась в лучшую сторону. Производство гетероструктурных приборов стало массовым, и объемы их продаж растут, а стоимость быстро снижается. Только для сотовых телефонов сейчас в мире продается гетероструктурных транзисторов на  $\$1,5-2$  млрд в год, а всего гетероструктурных транзисторов и микросхем — на  $\$5-6$  млрд.

— На что вы делаете главную ставку? — В целом я настроен оптимистически. Считаю, что ситуация в науке в стране улучшается и перспективы дальнейшего развития вполне обнадеживающие. Меня безусловно поддерживают и РАН и РАСУ. РАСУ поддерживает мой инвестиционный проект, который сейчас находится в Минэкономразвития, и есть шанс получить под него финансирование. Это чрезвычайно важно, т.к. позволит обновить парк оборудования и быстро выйти на новый уровень научных и технологических разработок. Опираясь на накопленный научный и технологический задел (мы располагаем уникальной исследовательской технологической линией для разработки гетероструктурных приборов с размером элемента до 200нм), мы планируем в ближайшие три года завершить цикл исследований по созданию технологии гетероструктурных ИС на частотах до 100 ГГц и выше для широкого спектра вычислительных, телекоммуникационных и локационных систем. Далее планируем совместно с НИИВТ им. С.А.Векшинского создать научно-производственный комплекс по разработке и производству гетероструктурных микросхем. Под эти задачи мы располагаем 3-этажным зданием емкостью 20 тысяч кв. м, из которых один этаж используется под научно-исследовательскую разработку, а другой запланирован под производственную линию. Думаю, что через три года Россия сможет начать собственное производство самых современных сверхвысокочастотных наногетероструктурных транзисторов и интегральных схем. Так что планы грандиозные, настроение нормальное. Отступать дальше некуда.

Беседовал Юрий Чирков

Через три года Россия, опираясь на отечественные разработки, сможет запустить собственное производство самых современных сверхвысокочастотных наногетероструктурных транзисторов. 3 тыс. кв. м, из которых один этаж используется под научно-исследовательскую разработку, а другой запланирован под производственную линию. Думаю, что через три года Россия сможет начать собственное производство самых современных сверхвысокочастотных наногетероструктурных транзисторов и интегральных схем. Так что планы грандиозные, настроение нормальное. Отступать дальше некуда.

— Какую экономическую перспективу новых разработок? — Гетероструктурная технология пока примерно в 2-3 раза дороже кремниевой. Но тенденция для нее благоприятная. Если еще 20 лет назад даже простой арсенид галлия использовался главным образом для военной электроники, то сейчас в связи с бурным развитием телекоммуникационных технологий, в особенности сотовой телефонии и оптоволоконных линий связи, ситуация изменилась в лучшую сторону. Производство гетероструктурных приборов стало массовым, и объемы их продаж растут, а стоимость быстро снижается. Только для сотовых телефонов сейчас в мире продается гетероструктурных транзисторов на  $\$1,5-2$  млрд в год, а всего гетероструктурных транзисторов и микросхем — на  $\$5-6$  млрд.

— На что вы делаете главную ставку? — В целом я настроен оптимистически. Считаю, что ситуация в науке в стране улучшается и перспективы дальнейшего развития вполне обнадеживающие. Меня безусловно поддерживают и РАН и РАСУ. РАСУ поддерживает мой инвестиционный проект, который сейчас находится в Минэкономразвития, и есть шанс получить под него финансирование. Это чрезвычайно важно, т.к. позволит обновить парк оборудования и быстро выйти на новый уровень научных и технологических разработок. Опираясь на накопленный научный и технологический задел (мы располагаем уникальной исследовательской технологической линией для разработки гетероструктурных приборов с размером элемента до 200нм), мы планируем в ближайшие три года завершить цикл исследований по созданию технологии гетероструктурных ИС на частотах до 100 ГГц и выше для широкого спектра вычислительных, телекоммуникационных и локационных систем. Далее планируем совместно с НИИВТ им. С.А.Векшинского создать научно-производственный комплекс по разработке и производству гетероструктурных микросхем. Под эти задачи мы располагаем 3-этажным зданием емкостью 20 тысяч кв. м, из которых один этаж используется под научно-исследовательскую разработку, а другой запланирован под производственную линию. Думаю, что через три года Россия сможет начать собственное производство самых современных сверхвысокочастотных наногетероструктурных транзисторов и интегральных схем. Так что планы грандиозные, настроение нормальное. Отступать дальше некуда.

Семейство региональных самолетов RRJ (Russian Regional Jet) разрабатывает фирма «Гражданские самолеты Сухого» совместно с АК им.Ильишина, ОКБ Яковлева и компанией Boeing. Двигатель выбран по результатам технико-экономического конкурса.

«Силовая установка SM 146 — первый перспективный международный проект России в области авиационного двигателестроения. Реализация программы по созданию двигателя для RRJ — реальный пример международной кооперации в области высоких технологий», — отметил Юрий Ласточкин, генеральный директор НПО «Сатурн». Он подчеркнул, что для России SM 146 — «последняя возможность вернуться на мировой рынок гражданских авиационных двигателей».

Снестма Moteurs и НПО «Сатурн» тесно сотрудничают по всем аспектам про-

Экспорт

## Не медициной единой

### Системы от УОМЗ — кубинским ВВС

Виктор Масальцев, Екатеринбург

Между УОМЗ и Минобороны Кубы подписан протокол о намерениях по дооснащению и переснащению самолетов, стоящих на вооружении Кубы. Планируется, что УОМЗ осуществит эти работы во второй половине 2003 года.

По сообщению пресс-центра УОМЗ, переговоры удалось провести в ходе работы специализированной международной выставки *Salud para todos - 2003* (Авана), на которой УОМЗ был единственным российским участником. Кроме самолетного, обсуждены возможности оснащения и вертолетного парка кубинских ВВС, а также стационарных наземных установок гиростабилизированными оптико-электронными системами УОМЗ. Интерес кубинской стороны вызвала также турельная оптико-электронная система предприятия для вертолетов охраны береговых зон. Оснащение вертолетного парка республики переводит вертолеты на новый уровень возможностей обнаружения и распознавания (в настоящее время вертолеты оснащаются приборами ночного видения). Сроки реализации этого проекта — 2004 год. ■

Сотрудничество

## Двигатель выбран

### Победил российско-французский SM 146

Виктор Масленников, Рыбинск

Компани «Гражданские самолеты Сухого», Снестма Moteurs и НПО «Сатурн» подписали трехсторонний меморандум о том, что для установок на перспективном семействе российских региональных самолетов (RRJ) выбран двигатель SM 146 (разработан совместно Снестма Moteurs и НПО «Сатурн»).

Вопрос номера

## Валерий Червов, гендиректор строительной компании «Сибирь», Новосибирск

Мое твердое убеждение, что любые коалиционные объединения — в том числе межгосударственные и интранациональные — временные и на самом деле создаются они для решения конкретных силовых задач тех, кто в эти объединения входит. Решили свои проблемы и распались. Сегодня в СНГ все решают свои задачи каждый самостоятельно. Важно понимать, что, впуская их с экспортом в Россию, мы наши обороты и доходы нашего населения отдаем на рост их доходов.

А нам на их рынки входит тоже достаточно неоднозначно. Они уже достаточно плотно забыты, заквотированы, нам туда без ущерба проникнуть будет достаточно непросто. Поэтому эти межгосударственные отношения типа того же ВТО — ущербные вещи. Подработать и выторговать себе равноценные условия можно, но это будет неспроста и пока очевидно, что для нас в этих республиках предпочтут создать кабальные условия.

Коротко

Объявлен конкурс «Молодой организатор в области науки и высоких технологий». Конкурс проведет Экспертный совет по проблемам инновационной политики и развития человеческого потенциала при Совете Федерации РФ, социально-инженерный парк «Будущая Россия», Национальная академия интеллектуальных и социальных технологий, ТАО «ВВЦ» и НП «Национальное общество управления» при поддержке Европейской экономической комиссии ООН. Участие в конкурсе могут принять молодые люди в возрасте от 16 до 23 лет, «имеющие склонность к управленческой деятельности» в области науки и технологий.

Начинается подготовка IV Российской венчурной ярмарки, которая состоится 16-17 октября 2003 года в Перми.

К участию в ярмарке приглашаются компании, заинтересованные в привлечении финансирования для завершения своих разработок либо ищущие средства для расширения производства и сбыта. Для персонала компаний, проекты и бизнес-планы которых получают положительные заключения экспертной комиссии ярмарки, российские и зарубежные коучеры проведут специальный тренинг по эффективной работе с венчурным инвестором. Победители по десяти номинациям получат гранты на зарубежные стажировки и возможность свободного участия в юбилейной V Российской венчурной ярмарке.

Российский фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере намерен профинансировать инновационные проекты в Екатеринбурге на  $\$1$  млн.

Об этом договорился губернатор Эдуард Россель и генеральный директор фонда Иван Бортник. Фонд Бортника — один из трех правительственных фондов России, которые финансируются из федерального бюджета. На его долю приходится 1,5% бюджетных средств, отпускаемых на науку. Для сотрудничества с фондом на базе Екатеринбургского дома техники будет создан Свердловский областной инновационный центр. На конкурс инноваций уже подано более 60 заявок.

Обновление

## Надежный порошок

### Запущен новый комплекс окраски

Антон Макаров, Курган

На Шадринском автоагрегатном заводе (ОАО «ШААЗ», Курганская область) запущен комплекс порошковой окраски для подогревателей ПЖД 12 и теплообменников «Гидроник-30». Комплекс позволяет принципиально улучшить качество и надежность продукции автоагрегатного предприятия.

Оборудование для комплекса (в него входит трибостатический напылитель для нанесения полимерных порошковых покрытий на изделия из любого металла) было поставлено на предприятие российской компании «Тристан» (г. Санкт-Петербург), окрасочная камера и печь (для нагрева окрашенных изделий) изготовлены на самом предприятии. Также были установлены новые фильтры итальянской фирмы OMI. Монтажные работы длились около месяца. На приобретение комплекса порошковой окраски ОАО «ШААЗ» затратило более 700 тыс. руб.

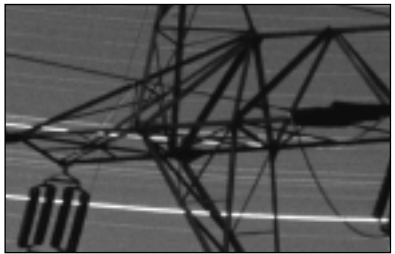
По словам заместителя начальника производства ОАО «ШААЗ» Андрея Лысенина, эффективность такого метода окраски заключается в том, что благодаря созданию электрического поля между окрасочным пистолетом и окрашиваемой поверхностью и дальнейшему нагреванию в печи краска формирует на изделии защитный слой. В результате этих операций обеспечивается повышенное сцепление с окрашиваемой поверхностью, покрытие становится намного устойчивее к ударам, растворам щелочей и кислот. ■

(инвестиции) × 100

**Математика**  
новой российской промышленности

**СеверСталь**  
ГРУПП

# СТРАТЕГИИ



**РАО «ЕЭС России» разрабатывает новую корпоративную стратегию**

**Монополии**

## Пять плюс пять

Стратегия РАО ЕЭС почти готова

Полина Яковлева

**Менеджмент РАО «ЕЭС России» заканчивает работу над корпоративной стратегией на ближайшие пять лет. 23 мая этот документ планируется рассмотреть на заседании совета директоров холдинга. В стратегии, озаглавленной арифметически точно — «5+5», должны быть подведены итоги пятилетней работы команды нынешнего главы РАО Анатолия Чубайса, а также должны быть прописаны планы развития компании до 2008 года.**

Корпоративная стратегия энергохолдинга должна содержать детальное изложение этапов реструктуризации компании в ходе реформы электроэнергетики. О разработке такой среднесрочной стратегии развития РАО менеджмент говорил давно: над первоначальным вариантом стратегии, который назывался «3+3», начали работать почти два года назад. Тогда Анатолий Чубайс собирался подвести итог трехлетнего пребывания на посту председателя правления РАО, а заодно и проанонсировать реструктуризацию компании, которая, по его подсчетам, должна была уложиться в три года.

Однако длительное согласование в Госдуме пакета законов, регламентирующих реформу электроэнергетики, привело к тому, что все изначально установленные правительство сроки реструктуризации были нарушены, а из законов вообще пропали все конкретные упоминания даты преобразований в отрасли. Кроме того, первый вариант стратегии «3+3» был раскритикован миноритарными акционерами энергохолдинга: по их мнению, в документе нарушались принцип пропорционального распределения активов.

В начале апреля этого года совет директоров РАО рассмотрел обновленный вариант корпоративной стратегии, тот самый «5+5». Тогда совет в целом одобрил документ, но отправил текст на дополнительную доработку, предложив акционерам компании представить свои замечания и предложения по проекту. Совет директоров также высказался за необходимость согласовать стратегию с правительственным планом мероприятий по реструктуризации отрасли.

В конце апреля стратегия была рассмотрена на заседании правительственной комиссии по реформе электроэнергетики под руководством вице-премьера Виктора Христенко. В целом программа «5+5» также была одобрена, но с рядом замечаний, которые должны быть учтены к заседанию совета директоров, намеченному на 23 мая.

## Запретить — не запретить

В начале апреля этого года совет директоров РАО рассмотрел обновленный

вариант корпоративной стратегии, тот самый «5+5». Тогда совет в целом одобрил документ, но отправил текст на дополнительную доработку, предложив акционерам компании представить свои замечания и предложения по проекту. Совет директоров также высказался за необходимость согласовать стратегию с правительственным планом мероприятий по реструктуризации отрасли.

**Интеграция**

## ЕврАзЭС—энерго

В ожидании единого водно-энергетического комплекса

Мехман Гафарлы

**Генеральный секретарь Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС) Григорий Рапота считает, что энергетика является одним из главных направлений сотрудничества стран ЕврАзЭС. Анализ взаимных энергетических потенциалов показывает, что это действительно так.**



В Центрально-Азиатском регионе ждут российских инвестиций

Во время недавней встречи Григория Рапота с президентом Таджикистана Эмомали Рахмоновым и президентом Казахстана Нурсултаном Назарбаевым была подтверждена экономическая целесообразность более тесной взаимной увязки водно-энергетических комплексов России, Таджикистана, Киргизии и Казахстана. Речь, в частности, идет о перспективах инвестиций российских и казахстанских компаний в энергетическую отрасль Киргизии и Таджикистана и о разработке схем взаимных поставок электроэнергии.

Как заявил Григорий Рапота, в рамках ЕврАзЭС «самым серьезным образом изучаются возможности передачи электроэнергии между двумя странами, от Таджикистана до России». По его словам, рассматривается вопрос о строительстве Сангудинской и Рогунской ГЭС на таджикской реке Вахш, и «сейчас нарабатываются основы для этих проектов». Кроме того, в настоящее время создается совместное российско-казахстанское предприятие на Экибастузской ГРЭС-1.

Телами могут стать Южный Казахстан, Россия, Китай, Афганистан и Пакистан.

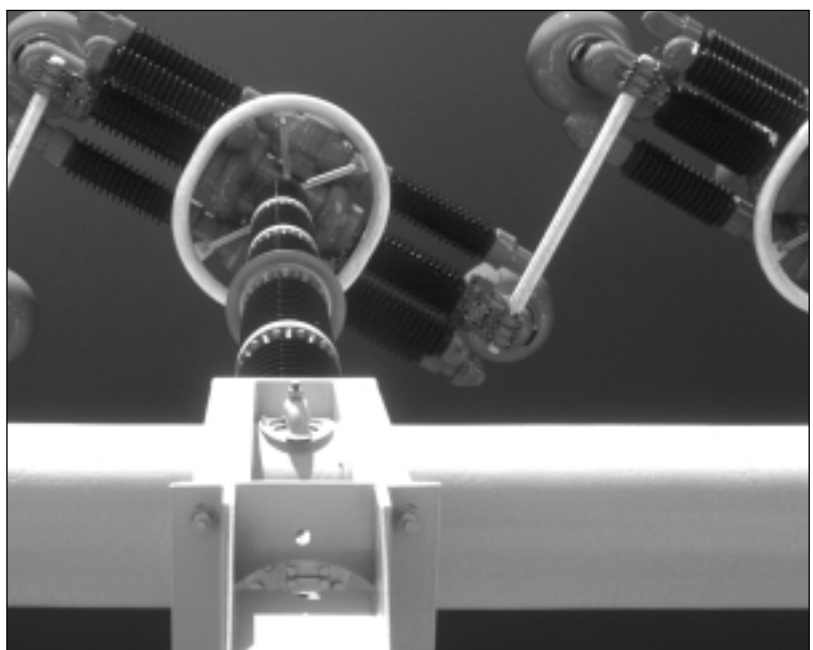
Рогунскую ГЭС на реке Вахш начали строить еще в 1989 году, когда все республики Центрально-Азиатского региона и Россия были связаны единой энергосистемой и предполагалось, что станция будет самой крупной в Центральной Азии. Ее проектная мощность составляет 3,6 млн киловатт. К моменту распада СССР готовность объекта составляла 40%, и сначала из-за гражданских войн в республике, а затем из-за финансовых трудностей строительство ГЭС было заморожено. Для полного ввода в строй требуется \$2 млрд.

Таджикистан, находясь в зоне формирования стока рек всего Центрально-Азиатского региона, занимает первое место в мире по удельным показателям запасов гидроэнергоресурсов, а по абсолютным показателям (300 млрд кВт/ч в год) — восьмое. В случае их полного использования республика может стать крупнейшим производителем электроэнергии в регионе. Но сегодня выработка электроэнергии здесь достигает лишь 14% от энергетического потенциала рек республики. Основу энергетики Таджикистана составляют несколько гидроэлектростанций, расположенных на реках Вахш, Пяндж и Сырдарья. Крупнейшая из них — построенная в советское время Нурекская ГЭС.

Между тем на днях правительство Киргизии совместно с РАО «ЕЭС России» разработало программу развития электроэнергетической отрасли республики

13 мая состоялась заседание рабочей группы при совете директоров, занимающейся доработкой стратегии. Новый вариант «5+5» по-прежнему не содержит запрета на продажу активов, но в нем более детально прописан самый шекотливый аспект реструктуризации энергохолдинга — распределение активов между его нынешними акционерами.

Дело в том, что при прохождении через Госдуму пакета законов, регламентирующих реформу, в них появилось положение, обязывающее государство нарастить свою долю в Федеральной сетевой компании (ФСК) и Системном операторе (СО) до 75% плюс одна акция.



Стратегии меняются, провода остаются

Эти структуры должны быть созданы на базе сетевого хозяйства и диспетчерских управлений РАО, так что в их ведение отойдут, соответственно, все сети высокого напряжения и диспетчерские службы, находящиеся на балансе холдинга. В настоящее время государство владеет 52% акций РАО «ЕЭС России». Следовательно, при пропорци-

ональным разделении акций оно должно получить лишь контрольный пакет акций в ФСК и СО.

## За все заплатит потребитель

Обновленная версия «5+5» предусматривает обмен господей в оптовых генерирующих компаниях (эти структуры будут созданы на базе станций РАО «ЕЭС России»), в их состав войдут крупнейшие тепло- и гидроэлектростанции страны) на акции ФСК и СО. Этот вариант может быть выгоден крупным акционерам РАО, таким как «Группа МДМ» и компания «Русский алюминий». Они активно скупают ценные бу-

плачивать конечному потребителю электроэнергии. Это может вызвать нарекания у крупных промышленных потребителей, не являющихся акционерами энергохолдинга. Аналогичную схему предлагается применить и в отношении Системного оператора. Региональные диспетчерские службы будут переведены в его собственность за счет средств, которые заложат в его тариф, либо за счет средств федерального бюджета. Кроме описания вопросов, связанных с реструктуризацией холдинга, программа «5+5» содержит общие положения, касающиеся планирующейся в дальнейшем либерализации цен на электроэнергию.

Так, запуск конкурентного сектора, в котором производители электроэнергии смогут реализовать от 5% до 15% вырабатываемого ими электричества по свободным ценам, намечен на 2003 год. Правда, в первоначальном варианте стратегии был оговорен более точный срок запуска конкурентного сектора — июль 2003 года, но в ходе доработки сроки оказались в очередной раз сдвинуты. При этом либерализация всего рынка электроэнергии, провозглашавшаяся разработчиками энергореформы как одна из основных задач, в корпоративной стратегии РАО «ЕЭС России» теперь обозначена расплывчатым определением «возможной».

Впрочем, существующий документ пока не может считаться окончательным вариантом стратегии. Сейчас в холдинге говорят о том, что программа «5+5» до заседания совета директоров компании может быть изменена еще раз. Но не факт, что совет директоров без изменений утвердит и эту стратегию. Впрочем, окончательное решение любого вопроса, касающегося реформы электроэнергетики, возложено не на совет директоров РАО, а на правительство. Такое положение содержит пакет законов, дающих юридическое обоснование грядущим преобразованиям в отрасли. Так что у государства остается возможность отыграть все назад при любом ходе событий.

**Экспорт**

## Окатыши для Европы

Екатеринбург — Австрия, далее везде

Елена Павлова, Екатеринбург

**Входящее в УГМК-холдинг ОАО «Качканарский ГОК «Ванадий» (Свердловская область) отгрузило пробную партию окатышей австрийской компании Voest-Alpine Industrieanlagenbau GmbH.**

В прошлом году ОАО «Качканарский ГОК «Ванадий» провел тестирование окатышей в лаборатории качества SGA (г. Либенбург-Отфрезен, Германия). В ходе тестирования были проверены химические, физические и металлургические свойства продукта. Результаты испытаний подтвердили возможность использования продукции ОАО «Качканарский ГОК «Ванадий» на металлургических предприятиях Западной Европы. Одной из первых к продукции Качканарского ГОКа проявила интерес компания Voest-Alpine — крупнейшей в Австрии производителем стали и один из трех ведущих европейских поставщиков этого металла для автомобильной промышленности. По словам коммерческого директора ОАО «Качканар-

ский ГОК «Ванадий» Андрея Еремина, сотрудничество с австрийской компанией поднимет престиж продукции предприятия на европейском рынке, что очень важно для Качканарского ГОКа. «Поиск новых потребителей является одной из основных стратегий развития «Ванадия», которая заключается в максимально возможном присутствии на всех рынках», — подчеркнул он.

ОАО «Качканарский ГОК «Ванадий» входит в пятерку крупнейших ГОКов России. С 2000 года компания входит в сферу влияния УГМК. Основными потребителями продукции комбината являются Нижнетагильский металлургический комбинат (НТМК) и ряд предприятий Уральского региона.

В настоящее время оборудование для ТЭК, чтобы увеличить долю российского оборудования в закупках предприятий ТЭК области. Согласно данным Минпромнауки, доля выпуска оборудования для ТЭК на российских предприятиях сократилась за последние 10 лет до 30% от ранее производившегося. Из этой продукции 60-70% экспортируется, в то время как российские предприятия предпочитают закупать аналоги за рубежом, под-

черкнул представитель министерства. В то же время за последние десять лет доля российского оборудования на мировом рынке сократилась с двенадцати до 2,8%. На заседании коллегии подчеркивалось, что основным приоритетом государственной политики в отрасли ТЭК на ближайшие годы станет развитие научно-технического потенциала, а также создание особо благоприятных условий для успешного развития инновационной деятельности.

В результате реализации «Стратегии» к 2020 году по сравнению с уровнем 2000 ожидается, в частности, рост экспорта энергоресурсов на 38-56%, а также двукратное снижение удельной энергоёмкости экономики страны.

«Перспективы

## Промышленность — ТЭКу

Оборудование будет отечественным

Мария Панина

**Коллегия Минпромнауки РФ обсудила основные положения «Энергетической стратегии России на период до 2020 года» в части вопросов, входящих в компетенцию министерства. Было отмечено, что предприятия РФ к 2020 году обеспечат до 95% потребностей отечественного ТЭК в оборудовании, а доля импортного оборудования к 2010 году снизится до 15-20%, а к 2020 году — до 5-10%.**

В настоящее время оборудование для отраслей ТЭК в основном закупается по импорту, в то время как «Стратегия» предусматривает решение проблемы импортозамещения. Прогнозируется, что для этого отечественная промышленность освоит к 2020 году 95-98% импортной номенклатуры для ТЭК, чтобы увеличить долю российского оборудования в закупках предприятий ТЭК области. Согласно данным Минпромнауки, доля выпуска оборудования для ТЭК на российских предприятиях сократилась за последние 10 лет до 30% от ранее производившегося. Из этой продукции 60-70% экспортируется, в то время как российские предприятия предпочитают закупать аналоги за рубежом, под-

## Уральские окатыши отправились на работу в Австрию

**« Поможет ли вам ЕврАзЭС? »**

**Евгений Морозов, генеральный директор ЗАО НФП «Люминофор», Ставрополь**

В советское время наши люминофоры активно потребляли заводы электронной отрасли Украины, Белоруссии, Прибалтики. Сейчас этот процесс вялый, электронная отрасль в странах — бывших республиках СССР далеко не на подъеме. Да еще таможенные барьеры. ЕврАзЭС привлекает тем, что провозглашает беспопынную торговлю. К нам часто обращаются предприятия, в том числе и с Украины, испытывающие потребность в небольших партиях нашей продукции. Признаться, с такими заказами не хочется связываться: таможенные процедуры занимают много времени и сил. Выплаты пошлин вообще сводят на нет экономический интерес к такому партнерству. Если же прохождение товаров, произведенных в странах ЕврАзЭС, станет возможным, как это было раньше в пределах СССР, то, очевидно, что откроется перспектива для сотрудничества. Может, позитивный пример такой интеграции вдохновит присоединиться к ЕврАзЭС и другие бывшие республики СССР.

**Инвестиции**

## К достойной зарплате

Программа инвестиций

Анна Глуховская, Нижний Новгород

**Руководство Горьковского автозавода (Нижний Новгород) намерено за три года превратить ОАО «ГАЗ» в современную успешно работающую компанию. В 2003 году в развитие производства будет вложено свыше 650 млн рублей.**

Инвестиционная программа автозавода на 2003 год определяет приоритетные направления развития завода и средства, необходимые на их реализацию. В числе первоочередных задач — повышение потребительских качеств автомобиля «Волга», выполнение обязательств по сертификации, реализации экологической программы. Важным инвестиционным направлением остается стабилизация действующего производства и проведение структурных преобразований предприятия, направленных на загрузку производственных мощностей.

Предусмотрено дальнейшее развитие информационных технологий и автоматизированной пропускной системы. При этом заявлено, что основная задача — создание в ближайшие три года современной компании с достойной заработной платой в \$450-500. Серьезные планы руководства предприятия вынашивает в отношении города, заявляя о готовности помочь нижегородской мэрии и всерьез заняться благоустройством областного центра. Руководство предприятия представило в коллегия по развитию Нижнего Новгорода проект реконструкции завода и социальных объектов, а также схему развития городского транспорта. Фасад здания завода планируется отреставрировать, в отделе будет использоваться информационные фирменные цвета ГАЗа — синий и белый.

**Перспективы**

## Промышленность — ТЭКу

Оборудование будет отечественным

Мария Панина

**Коллегия Минпромнауки РФ обсудила основные положения «Энергетической стратегии России на период до 2020 года» в части вопросов, входящих в компетенцию министерства. Было отмечено, что предприятия РФ к 2020 году обеспечат до 95% потребностей отечественного ТЭК в оборудовании, а доля импортного оборудования к 2010 году снизится до 15-20%, а к 2020 году — до 5-10%.**

В настоящее время оборудование для отраслей ТЭК в основном закупается по импорту, в то время как «Стратегия» предусматривает решение проблемы импортозамещения. Прогнозируется, что для этого отечественная промышленность освоит к 2020 году 95-98% импортной номенклатуры для ТЭК, чтобы увеличить долю российского оборудования в закупках предприятий ТЭК области. Согласно данным Минпромнауки, доля выпуска оборудования для ТЭК на российских предприятиях сократилась за последние 10 лет до 30% от ранее производившегося. Из этой продукции 60-70% экспортируется, в то время как российские предприятия предпочитают закупать аналоги за рубежом, под-



# «Interdrive»

вторая международная специализированная выставка

**Уважаемые господа!**  
Приглашаем Вас принять участие в Международной специализированной выставке «INTERDRIVE-2003».

Пневматика / Гидравлика  
Приводы и их элементы для нефтегазового хозяйства, металло-обработки и энергетики

**2003**

**ВТОРОЙ**

**МОСКОВСКИЙ**

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ**

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**

**ФОРУМ**

the second moscow international industrial forum

**ТЕМАТИКА ВЫСТАВКИ:**

- ДВИГАТЕЛИ / ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛИ И КОМПЛЕКТНЫЕ ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛИ / ЭЛЕМЕНТЫ
- СОГЛАСОВАНИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ПРЕОБРАЗОВАТЕЛЯ С СЕТЬЮ: трансформаторы, реакторы
- ГИДРОПРИВОД / ДИАГНОСТИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ГИДРАВЛИЧЕСКИХ СИСТЕМ / ПНЕВМОПРИВОД
- ОПЕРАЦИОННАЯ ТЕХНОЛОГИЯ / ТЕХНОЛОГИЯ ПНЕВМАТИКИ / ВАКУУМНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ / ПНЕВМАТИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ И СРЕДСТВА ПНЕВМАТОМАТИКИ / ПОДЪЕМНЫЕ МЕХАНИЗМЫ
- ЭЛЕМЕНТЫ ПНЕВМОАТОМАТИКИ / ЭЛЕКТРОПРИВОД / МОТОР-РЕДУКТОРЫ И РЕДУКТОРЫ / МУФТЫ И ТОРМОЗА / ПОДШИПНИКИ / РИВОДНЫЕ РЕМИН / РИВОДНЫЕ ЦЕПИ / УПЛОТНЕНИЯ
- МАСЛА И СМАЗОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ / ОБОРУДОВАНИЕ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ СМАЗОЧНЫХ СИСТЕМ
- СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ / КОМПРЕССОРЫ / МАШИНЫ, ОБОРУДОВАНИЕ, ТЕХНИКА с применением приводов, гидравлических, пневматических систем или пневматического оборудования
- НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ЛИТЕРАТУРА И ИНФОРМАЦИЯ / ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ / ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ / ЛИЗИНГОВЫЕ КОМПАНИИ
- УСЛУГИ: КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ, ВОССТАНОВЛЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ

**МОСКВА 9-12 ИЮНЯ 2003 ГОДА**

СК «ОЛИМПИСКИЙ»

Научно-практическая конференция «Новые возможности технологического перевооружения производственной базы промышленных предприятий»

Информационная выставка

СПОНСОРЫ: ДИЛОВА СТОЛИЦА, ЭМИ, РЫНОК МЕТАЛЛОВ, НОВАТОР, КММ, ОСНОВНЫЕ, ОПОПЛИНГ, БИЗНЕС-КАРТА, ТЕХНО-МИР, ИММАКОМ, МАШИНА, ЭКОНОМИКА, АЗЕМА, ИТЕТ, МИ

**www.miif.ru**

ОРГАНИТОР

129223, Россия, Москва, а/я 10

тел.: (095) 935-8722

многоканальный E-mail: senina@yandex.ru

Организаторы: Министерство промышленности, науки и технологий РФ; Российский Союз промышленников и предпринимателей (РСПП); Государственный комитет РФ по стандартизации и метрологии (ГОСТАНДАРТ РФ); Российская Академия Наук; Компании: Сенима-Экспо и Бизон 95-СТ

Поддержка: Комитет Государственной Думы Российской Федерации по промышленности, строительству и наукоемким технологиям; Правительства Москвы и Московской области; Всероссийская Организация Качество; Федеральное агентство правительственной связи и информации при Президенте Российской Федерации (ФАПСИ)

# ПОДРОБНОСТИ

## Позитив

### На Брянщине подвели итоги

Наталья Сафонова, Брянск

Ассоциация промышленных и коммерческих предприятий Брянщины (включает около трехсот членов) подвела итоги работы промышленности за прошлый год. Многие показатели оказались выше среднероссийских.

Доклад делал не представитель власти, как это было раньше, а руководитель областного комитета государственной статистики Николай Зеболов. Темп роста валового регионального продукта за прошлый год составил 104,6% (в целом по России — 101,1%). Рост объемов производства составил 105,6% (в России — 103,7%). Причем, если по России этот показатель в основном достигнут за счет добывающих отраслей, то на Брянщине — за счет машиностроения (оно составляет треть объемов всей промышленности регио-

на), пищевой промышленности и промышленности стройматериалов. Порадовал тот факт, что по большинству отраслей отгружалось все 100% произведенной продукции. Объем инвестиций на прошлый год составил 4 млрд руб., но лишь 20% из них пошло в промышленность, остальное — в ЖКХ и социальную сферу. Причем почти половина инвестиций — это собственные средства предприятий, треть — бюджетные деньги. Доля банковских денег снизилась с 5%. Объем внешнеэкономического товарооборота на Брянщине — \$460 млн,

при этом импорт составляет \$290 млн, а экспорт — \$170 млн. Однако в 2001 году положение было еще хуже, поскольку за прошлый год доля экспорта увеличилась на 40%, а импорта уменьшилась на 9%. Более 40% объема внешнеэкономической торговли приходится на ближайших соседей — Украину и Белоруссию.

Среднемесячная заработная плата с 1998 года выросла в 4,3 раза и перевалила «рубемж» в \$100 — 3200 руб. Однако по этому показателю Брянщина по-прежнему занимает одно из самых последних мест в России.

Экономисты подсчитали, что для того чтобы Брянщина достигла среднероссийского показателя по зарплате, ей нужно на протяжении нескольких лет иметь темпы роста валового продукта не менее 8% в год. Так что хотя цифры статистики и радуют глаз, ситуация в экономике и социальной сфере остается сложной. ■

## Результаты

### Проверено

#### Прозрачный «КамАЗ»

Светлана Михайлова, Набережные Челны

ОАО «КамАЗ» объявило результаты комплексной проверки финансово-хозяйственной деятельности компании, проведенной КРУ Минфина РФ по Республике Татарстан.



Трактора? — Сделаем!

В ходе проверки установлено, что за период с 1995 по 2001 год в ОАО «КамАЗ» выявлено недостач и хищений материальных и финансовых ресурсов на сумму 64,1 млн руб. За 9 месяцев 2002 года выявлено недостач на сумму 11,9 млн руб. Кроме того, проверка показала, что в 2002 году в следственные органы переданы дела по аналогичным преступлениям на сумму в 7,8 млн руб. Недостачи за 1997–2001 годы на сумму 6,3 млн руб. в связи с отказом о возбуждении уголовного дела списаны на убытки предприятия.

Как и предыдущую проверку, КРУ Минфина РФ по РТ проводило на основании распоряжения кабинета министров Республики Татарстан. Неэффективное управление процессом сокращения убытков и погашения просроченной дебиторской задолженности — основные претензии, выдвинутые в хо-

де проверки. Одновременно подготовлен план мероприятий по устранению выявленных нарушений. Департамент экономической безопасности ОАО «КамАЗ» усилит контроль над договорной деятельностью с целью исключить злоупотребления со стороны работников Торгово-закупочной компании. Будет активизирована работа по проведению открытых тендеров и конкурсов с обязательным условием соблюдения сроков оплаты сырья и материалов.

В настоящее время проводятся оперативно-розыскные мероприятия по фактам злоупотреблений в ОАО «КамАЗ». За 1999–2001 и 2002 годы на объектах ОАО «КамАЗ» выявлено 66 преступлений. Сумма установленного ущерба на момент возбуждения уголовного дела составила 37 млн руб., возмещено более 25 млн руб. (или 68,5%).

Между тем по итогам трех месяцев 2003 года ОАО «КамАЗ» увеличило долю своей продукции на российском рынке с 28% до 39%, индекс физического объема производства составил 153%, с 58% до 90% выросли платежи в федеральный бюджет по сравнению с 2001 годом. Выплаты по единому социальному налогу составляют сегодня 57%. Если бы не обременение прошлых лет, то «КамАЗ» увеличил бы и свою инвестиционную деятельность.

Однако, несмотря на объективные трудности, на автомобильном предприятии идет постоянное обновление модельного ряда. Так, недавно принято решение о разработке принципиально нового проекта по производству тракторов для российского рынка и рынка СНГ. Премьер-министр Татарстана Рустам Минниханов заявил о твердом намерении закупить для республики первые 200 тракторов этой серии. ■

## «Поможет ли вам ЕвразЭС?»

Виктор Старченко, председатель комитета по промышленности администрации Приморья, Владивосток

Приморье сегодня довольно плотно сотрудничает с рядом стран ЕвразЭС. Так в Беларуси наши промышленники закупают «БелАЗы», оттуда идут трактора по федеральному и краевому лизингу. Скоро в Казахстан отправится партия вертолетов нашего завода «Прогресс». Однако если ЕвразЭС будет преследовать не чисто политические цели, а станет учитывать экономические интересы стран, сотрудничество может стать более продуктивным. В подобных союзах страны-участницы обычно смягчают таможенные условия взаимной торговли, снижают пошлины и т. д. Если так и будет, ЕвразЭС, конечно, нам поможет.

## Достижения

### Юбки для «Зубра»

Сергей Кулаков, Ярославль

Ярославское ОАО «Ярославрезинотехника» начало выполнять заказ петербургской судостроительной компании «Алмаз» по изготовлению двух гибких ограждений («юбок»), предназначенных для кораблей на воздушной подушке класса «Зубр».

Каждое такое изделие весит 22 тонны. Его примерная стоимость — около \$1 млн. Два года назад предприятие уже выпустило для Санкт-Петербурга четыре комплекта гибких ограждений для двух кораблей, впоследствии проданных в Грецию.

Ярославский завод в свое время принял участие в создании первых советских кораблей на воздушной подушке. В 1965 году здесь были начаты

разработка гибких ограждений и их производство. Долгие годы «Ярославрезинотехника» была основным поставщиком этой комплектующей для кораблей на воздушной подушке разных типов. В 1992 году производство было остановлено из-за отсутствия заказов от Министерства обороны РФ, а в 2000 возобновлено. Также предприятие заканчивает производство «юбок» по заказу из Сингапура. ■

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

Александра Белякова, председателя комитета по природным ресурсам и природопользованию Госдумы, — с днем рождения

Илью Клебанова, министра промышленности, науки и технологий РФ, — с днем рождения

Виктора Кобелева, генерального директора ОАО «Пермские моторы», — с днем рождения

Владимира Комарова, директора филиала концерна «Рознергоатом» «АЭС-2000», — с днем рождения

Александра Нестерова — с назначением на должность заместителя полномочного представителя президента РФ в Северо-Западном федеральном округе.

Виталия Усова — с назначением на должность председателя Государственного комитета РФ по стандартизации и метрологии.

Сергея Шойгу, министра РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, — с днем рождения.

## День Победы



В Министерстве промышленности, науки и технологий Российской Федерации состоялась торжественная встреча с ветеранами Великой Отечественной войны, посвященная Дню Победы. С поздравлениями к ветеранам экономических органов государственной власти обратились глава Минпромнауки России Илья Клебанов, председатель Госплана СССР в 1955–1985 годах Николай Байбаков, президент Академии военных наук, генерал армии Махмуд Гареев.

## СеверСталь

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЕВЕРСТАЛЬ»**

162600, Вологодская обл., г. Череповец, ул. Мира, 30, тел. (8202) 53-1261, факс (8202) 53-1256  
e-mail: severstal@stal.ru, www.stal.ru

---

- ★ 14-е место среди 100 крупнейших компаний Восточной Европы; оборот компании - 1 млрд. 879 млн. USD
- ★ 11-е место в России по капитализации: оценка рыночной стоимости - 1 млрд. 457 млн. USD
- ★ первое металлургическое предприятие России - обладатель международного сертификата на систему качества по стандарту ISO 9001:2000 по всему спектру выпускаемой продукции
- ★ первое металлургическое предприятие России, получившее международный сертификат соответствия системы экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:1996
- ★ первое металлургическое предприятие России, получившее сертификат соответствия системы управления промышленной безопасностью и охраной труда международному стандарту OHSAS 18001:1999
- ★ победитель конкурса "Экспортер года" в двух номинациях: за наибольшее количество иностранных компаний-клиентов за наибольшую географию внешней торговли
- ★ победитель во Всероссийском конкурсе "Российская организация высокой социальной эффективности" в номинации "Реализация социальных программ на предприятиях и в организациях"

---

## ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Учредитель и издатель: ООО «Объединенная промышленная редакция»

Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати,

телерадиовещания и средств массовой информации ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г.

Перерегистрирована в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г.

Генеральный директор, и.о. главного редактора — Валерий Стольников

Шеф-редактор проекта — Никита Кириченко  
Заместитель главного редактора — Пузыль Фаузулина  
Редактор отдела экономической политики — Екатерина Кац  
Руководитель корсети — Илья Карпенко

Обозреватель — Анастасия Скоророва  
Корреспонденты — Анна Пушико, Александр Борисов, Тамсия Мартынова  
Художник-дизайнер — Павел Горшенев  
Дизайн макета — Ирина Драгунская  
Отдел рекламы — Татьяна Черемина

Информационное обеспечение — Светлана Половань  
Распространяется по подписке

Подписной индекс для частных лиц: 45774 в объединенном каталоге «Пресса России»

Адрес редакции и издателя: Москва, ул. Тверская, 11, офис 688

Телефоны для справок: (095) 229-62-78, 229-55-34  
Факс: (095) 229-62-78  
E-mail: editor@minstp.ru

При цитировании ссылка на издание обязательна

Над номером работали: Алексей Карпов, Андрей Павлов

Владимир Тихомиров  
Галина Шербицкая  
Евгения Харламова  
Игорь Степанов  
Людмила Русланова  
Михаил Сергеев  
Наталья Гарбузова  
Полина Яковлева  
Сергей Николаев  
Сергей Плентнев  
Сергей Преображенский

Использованы материалы информационных агентств и интернет-изданий

Номер подписан 16.05.2003 г. Тираж 13 020  
Газета отпечатана в типографии ООО «ИД «Медиа-Пресса», 125993, г. Москва, ул. «Правды», 24

Тираж 10000 экз.